

**Tahun  
2020**

# **LAPORAN AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP) TAHUN 2020**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN  
KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
FAKULTAS SAINS DAN MATEMATIKA**

**Jl. Prof. Sudharto, SH Tembalang, Semarang**

## DAFTAR ISI

Hlm.

### DAFTAR ISI

### KATA PENGANTAR

### IKHTISAR EKSEKUTIF

|                                                     |           |
|-----------------------------------------------------|-----------|
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                            | <b>8</b>  |
| A. Gambaran Umum                                    | 8         |
| B. Dasar Hukum                                      | 10        |
| C. Tugas Pokok dan Fungsi serta Struktur Organisasi | 11        |
| D. Permasalahan Utama (Strategi Issued)             | 15        |
| <b>BAB II PERENCANAAN KINERJA</b>                   | <b>21</b> |
| A. Rencana Strategis                                | 21        |
| B. Perjanjian/Penetapan Kinerja                     | 28        |
| <b>BAB III AKUNTABILITAS KINERJA</b>                | <b>32</b> |
| A. Capaian Kinerja FSM                              | 32        |
| B. Realisasi Anggaran                               | 51        |
| C. Capaian Program/Kegiatan Unggulan                | 58        |
| <b>BAB IV PENUTUP</b>                               | <b>61</b> |
| <b>LAMPIRAN</b>                                     | <b>61</b> |
| A. Perjanjian/Kontrak Kinerja Tahun 2020            | 62        |
| B. Pengukuran Kinerja Tahun 2020                    | 66        |

## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah kami panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas karunia dan hidayahNya sehingga Laporan Akuntabilitas Kinerja pada kegiatan tahun 2020 Fakultas Sains dan Matematika Universitas Diponegoro dapat dilaksanakan dengan baik dan lancar.

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Fakultas Sains dan Matematika Undip merupakan wujud pertanggung jawaban kegiatan Fakultas tahun 2020 melalui Universitas Diponegoro sesuai dengan Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 7 tahun 1999. Disamping itu laporan ini diharapkan dapat dijadikan bahan pertimbangan untuk menentukan program tahun berikutnya.

Semoga Laporan ini bermanfaat dalam rangka peningkatan kinerja Fakultas Sains dan Matematika Universitas Diponegoro dimasa mendatang.

**DEKAN FAKULTAS SAINS DAN MATEMATIKA**



**PROF. DR. WIDOWATI, S.SI., M.SI.**  
**NIP. 196902141994032002**

## IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Fakultas Sains dan Matematika Universitas Diponegoro tahun 2020 merupakan pemenuhan kewajiban dan pertanggungjawaban pelaksanaan tugas dan fungsi Fakultas. Hal ini sesuai dengan amanat dalam Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor : 65 tahun 2009 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Diponegoro dan Peraturan Rektor Universitas Diponegoro nomor 04 tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Unsur-unsur di Bawah Rektor Universitas Diponegoro. Laporan ini merupakan laporan kinerja tahun kedua Renstra Fakultas Sains dan Matematika tahun 2020-2024.

Laporan Akuntabilitas Kinerja ini melaporkan tingkat pencapaian sasaran strategis dan indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam dokumen Penetapan Kinerja antara Rektor Universitas Diponegoro dengan Dekan Fakultas Sains dan Matematika Universitas Diponegoro tahun 2020 yang telah ditandatangani pada awal tahun.

Pada Renstra tahun 2020-2024 Fakultas Sains dan Matematika menetapkan 4 misi sebagai berikut :

1. Menyiapkan peserta didik yang memiliki kemampuan di bidang sains dan matematika beserta terapannya yang unggul, bermoral, beretika, berwawasan kebangsaan untuk menghasilkan lulusan yang kompetitif di tingkat nasional dan internasional.
2. Melaksanakan riset yang inovatif dan menyebarluaskan hasilnya baik ditingkat nasional maupun internasional untuk mengembangkan sains dan matematika.
3. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis riset di bidang sains dan matematika beserta terapannya.
4. Meningkatkan tata kelola yang efisien, akuntabel, transparan, berkeadilan dan teintegrasi antar bidang (*good governance*)

Keempat misi tersebut dijabarkan dalam tujuan dan sasaran strategis dan masing-masing sasaran strategis ditetapkan Indikator Kinerja yang dituangkan pada Rencana Operasional tahunan. Pada dokumen Rencana Operasional (Renop) tahun 2020 Fakultas Sains dan Matematika ditetapkan sebanyak 60 Indikator Kinerja Renstra (mengacu indikator kinerja Universitas Diponegoro) sebagai alat untuk mengukur tingkat capaian kinerja. Uraian lebih rinci mengenai target dan tingkat capaian indikator kinerja dapat dilihat pada Bab III Akuntabilitas Kinerja Fakultas Sains dan Matematika.

Berdasarkan hasil pengukuran monitoring dan evaluasi 60 IKU Renstra FSM UNDIP melalui sistem on line <http://perencanaan.undip.ac.id>, persentase capaian IKU RENSTRA FSM UNDIP tahun 2020 adalah sebesar 89.1% yang terdiri dari beberapa pencapaian sasaran strategis unggulan sebagai berikut pada sasaran strategis meningkatnya kualitas pendidikan Tinggi yang unggul dengan persentase capaian yaitu sebesar 85,5%, hal ini didasarkan pada rata-rata persentase capaian indikator kinerja yang terangkum dalam strategi meningkatkan kompetensi mahasiswa yang relevan dengan revolusi industri 4.0 dengan persentase capaian sebesar sebesar 102,35%.

Pencapaian sasaran strategis meningkatkannya reputasi nasional dan internasional dibidang kemahasiswaan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan publikasi yaitu mencapai 104,55% yang didasarkan pada rata-rata persentase capaian indikator kinerja yang terangkum dalam strategi meningkatkan reputasi Undip skala nasional dan internasional yaitu sebesar 119%. Pada pencapaian sasaran strategis meningkatkan kualitas penelitian dan publikasi bereputasi memperoleh capaian sebesar 97,33% yang didasarkan pada rata-rata persentase capaian indikator kinerja yang terangkum dalam strategi meningkatkan pendanaan penelitian dan publikasi dengan persentase capaian sebesar 161,33%.

Pencapaian sasaran strategis meningkatnya penerapan hasil riset dan kualitas pengabdian kepada masyarakat berbasis IPTEK yaitu sebesar 200,91%, hal ini didasarkan pada rata-rata persentase capaian indikator kinerja yang terangkum dalam strategi menguatkan kualitas riset dan pengembangan (Pusat

Unggulan IPTEK/PUI dan Sains Tekno Park/STP) yaitu sebesar 153,56% dan strategi meningkatkan kerjasama, relevansi dan komersialisasi hasil riset yaitu sebesar 248,255%.

Pencapaian sasaran strategis meningkatnya penggunaan dan keterpaduan sistem informasi dengan persentase capaian sebesar 226,84%, hal ini didasarkan pada rata-rata persentase capaian indikator-indikator kinerja yang terangkum dalam strategi meningkatkan sistem informasi terintegrasi yang mendukung kualitas pendidikan yaitu dengan capaian yaitu sebesar 226,84%.

Pencapaian sasaran strategis meningkatnya sumber daya manusia yang memiliki kompetensi dan professional yaitu sebesar 98,57% yang didasarkan pada rata-rata persentase capaian indikator-indikator kinerja yang terangkum dalam strategi meningkatkan kualitas dan kompetensi dosen dan tenaga kependidikan dengan persentase capaian sebesar 98,57%.

Berdasarkan pengukuran kinerja keuangan (persentase serapan/realisasi anggaran PNPB dan Rupiah Murni), persentase capaian kinerja keuangan Fakultas Sains dan Matematika Universitas Diponegoro tahun 2020 adalah sebesar 95%.

Meskipun pada tahun 2020 ini telah banyak kinerja yang dicapai dan dihasilkan, namun masih ada permasalahan yang perlu segera diselesaikan, yaitu antara lain peningkatan akreditasi program studi, akreditasi program studi ditingkat internasional, peningkatan jumlah jurnal ilmiah terindeks scopus, peningkatan paten, penyediaan ruang kuliah yang representatif dengan fasilitas yang memadai, penyediaan sarana dan prasarana untuk proses belajar mengajar program Magister, penyediaan jaringan internet yang memadai, peningkatan kompetensi tenaga kependidikan dan peningkatan kompetensi pendidikan tenaga dosen ke jenjang S3 dan peningkatan beasiswa bagi mahasiswa serta peningkatan softskill mahasiswa.

Melihat permasalahan-permasalahan yang dihadapi tersebut maka untuk tahun mendatang beberapa kebijakan dan program Fakultas yang akan dilaksanakan antara lain adalah pengajuan akreditasi program studi agar

memperoleh akreditasi A guna mendukung Universitas Diponegoro sebagai PTN Badan Hukum, pengajuan usulan akreditasi internasional, penyediaan dana untuk penulisan jurnal ilmiah internasional terindek, melakukan perbaikan dan pengadaan fasilitas perkantoran, perbaikan dan peningkatan kapasitas internet, perbaikan sistem informasi, perolehan hibah peralatan laboratorium riset dari program IAEA (*International Atomic Energy Agency*) untuk penguatan Fisika Medik, dan pengadaan peralatan laboratorium.

## **BAB I PENDAHULUAN**

### **A. Gambaran Umum Organisasi**

Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (FMIPA) Universitas Diponegoro berdiri berdasarkan SK Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 0369/O/1993 tanggal 21 Oktober 1993. Fakultas MIPA merupakan pengembangan dari Jurusan Matematika dengan program pendidikan sarjana muda yang berdiri pada tahun 1969 dan berada di Fakultas Teknik. Pada tahun 1979 program pendidikan di Jurusan Matematika ditingkatkan menjadi program pendidikan sarjana.

Pada tahun 1988 dibuka tiga program pendidikan sarjana, yaitu Program Studi Biologi, Program Studi Kimia dan Program Studi Fisika dibawah koordinasi Badan Pengelola MIPA (BP MIPA) berdasarkan SK Rektor Nomor 63/PT09/1988 tanggal 5 April 1988. Mulai bulan September 1992, Fakultas MIPA menempati gedung di kampus Tembalang, yang kepindahannya dilakukan secara bertahap.

Pada tahun 1996 dibuka Program S1 Lintas Jalur Fisika Kekhususan Fisika Medik bekerjasama dengan Departemen Kesehatan. Selanjutnya pada tahun 2002 Fakultas MIPA mengelola 4 program studi S1 Reguler, yaitu Matematika, Biologi, Kimia, Fisika dan program S1 Lintas Jalur Fisika Medik, 1 program Diploma III Instrumentasi dan Elektronika. Pada tahun 2003 Fakultas MIPA membuka Program S1 Statistika. Program Reguler II Matematika dan Program Reguler II Kimia.

Pada tahun 2004 Fakultas MIPA berkembang menjadi 6 (enam) Program Studi Reguler dengan dibukanya Program Studi Ilmu Komputer, Program Studi Diploma III Instrumentasi dan Elektronika, 2 (dua) Program Reguler II dan satu Program Lintas Jalur Fisika Medik. Sedangkan pada tahun 2010 berkaitan dengan penataan nama program studi oleh DIKTI maka Program Studi Ilmu Komputer berubah nama menjadi Program Studi Teknik Informatika.



Dengan mempertimbangkan program studi yang ada dan sumber daya manusia (dosen), Senat Fakultas telah menyepakati nama Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (FMIPA) Universitas Diponegoro berubah menjadi Fakultas Sains dan Matematika (FSM). Keputusan Senat Fakultas ini telah ditetapkan oleh Senat Universitas melalui Keputusan Rapat Senat Lengkap Universitas Diponegoro tertanggal 28 Desember 2011 yang salah satu keputusan tersebut adalah persetujuan atas perubahan nama Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (FMIPA) menjadi Fakultas Sains dan Matematika (FSM). Keputusan Rapat Senat Universitas tersebut diikuti oleh Keputusan Rektor Universitas Diponegoro Nomor: 08/SK/UN7/2012 tentang: Penetapan Perubahan Nama Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (FMIPA) Universitas Diponegoro menjadi Fakultas Sains dan Matematika (FSM) Universitas Diponegoro.

Perubahan nama Fakultas ini membawa konsekuensi terhadap arah pengembangan dan kebijakan fakultas yang tadinya terkesan sebagai ilmu-ilmu murni menjadi ilmu yang lebih membumi dan kontekstual. Salah satu sasaran kajiannya, selain ilmu-ilmu dasar yang lebih bersifat teoritis dengan pengembangan bidang baru yang disebut lebih kontekstual. Dengan pengembangan ini diharapkan kerjasama bisa dilakukan dengan instansi-instansi daerah, instansi swasta dan pemerintah tingkat nasional, sehingga inisiasi untuk penelitian berorientasi pada komersialisasi dapat berkembang lebih baik. Kesamaan terminologi untuk penamaan Fakultas dengan mitra-mitra internasional juga akan mendorong kerjasama internasional lebih berkembang.

Berdasarkan Keputusan Rektor Undip nomor 1122/UN7.P/HK/2016 tanggal 20 September 2016 tentang Penetapan Departemen pada Fakultas di Lingkungan Undip maka saat ini FSM memiliki 6 (enam) Departemen dan tiap Departemen mengelola 1 (satu) sampai dengan 3 (tiga) program studi sebagai berikut :

1. Departemen Matematika dengan Program Studi S1 Matematika dan Program Studi Magister Matematika
2. Departemen Statistika dengan Program Studi S1 Statistika

3. Departemen Ilmu Komputer/Informatika dengan Program Studi S1 Informatika
4. Departemen Biologi dengan Program Studi S1 Biologi, Kelas internasional (International Undergraduate Program), S1 Bioteknologi, dan Program Studi Magister Biologi.
5. Departemen Kimia dengan Program Studi S1 Kimia, kelas internasional (international undergraduate program) dan Program Studi Magister Kimia
6. Departemen Fisika dengan Program Studi S2 Ilmu Fisika dan S1 Fisika.

## **B. Dasar Hukum Pembentukan Organisasi**

Dasar hukum penyelenggaraan pendidikan FSM mengacu pada peraturan perundang-undangan yang berlaku meliputi:

1. Undang-undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
2. Peraturan Pemerintah No. 7 Tahun 1961 tentang Pendirian Universitas Diponegoro Semarang;
3. Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 0369/O/1993 tanggal 21 Oktober 1993 tentang Pendirian Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam Universitas Diponegoro.
4. Peraturan Pemerintah No. 23 tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK – BLU) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 74 tahun 2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 23 tahun 2005;
5. Peraturan Pemerintah No. 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi;
6. Peraturan Pemerintah No. 66 tahun 2010 tentang Perubahan Peraturan Pemerintah No. 17 tahun 2010.
7. Peraturan Pemerintah No. 4 Tahun 2014 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;

8. Peraturan Pemerintah No. 52 Tahun 2015 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
9. Peraturan Rektor Universitas Diponegoro No. 4 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Unsur – Unsur di bawah Rektor Universitas Diponegoro;
10. Peraturan Rektor Nomor 33 Tahun 2019 tentang Rencana Strategis (RENSTRA) Universitas Diponegoro tahun 2020-2024;
11. Peraturan Rektor Universitas Diponegoro Nomor 2 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Unsur-unsur di Bawah Rektor Universitas Diponegoro;
12. Keputusan Dekan Nomor: /UN7.5.8/2020 tentang Renscana Strategis (RENSTRA) Fakultas Sains dan Matematika Universitas Diponegoro tahun 2020-2024

### **C. Tugas Pokok dan Fungsi serta Struktur Organisasi**

Berdasarkan Peraturan Rektor Universitas Diponegoro Nomor 4 Tahun 2016 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Diponegoro, FSM mempunyai tugas dan fungsi sebagai berikut :

#### **I. Tugas Pokok**

FSM merupakan unsur pelaksana akademik yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Rektor. FSM Undip mempunyai tugas menyelenggarakan dan mengelola pendidikan akademik/vokasi dalam satu rumpun disiplin ilmu pengetahuan, teknologi dan/atau seni dan budaya, pengembangan, dan kerjasama.

#### **II. Fungsi**

Dalam melaksanakan tugas FSM Undip menyelenggarakan fungsi :

- a. Pelaksanaan pendidikan, pengajaran, dan penjaminan mutu pendidikan;

- b. Pelaksanaan pembinaan sivitas akademika, dan pelayanan kepada alumni;
- c. Pelaksanaan kegiatan di bidang keuangan, sumber daya manusia, sarana prasarana, dan hukum tata laksanakan;
- d. Pelaksanaan kegiatan di bidang kemahasiswaan;
- e. Pelaksanaan kegiatan di bidang data dan sistem informasi;
- f. Pelaksanaan kegiatan perencanaan dan pengembangan;
- g. Pelaksanaan kegiatan di bidang riset, penjaminan mutu penelitian, pengabdian kepada masyarakat, inovasi;
- h. Pelaksanaan urusan kerjasama; dan
- i. Pelaksanaan urusan tata usaha Fakultas.

Adapun struktur organisasi FSM Undip terdiri atas :

- 1. Senat Fakultas;
- 2. Dekan dan Wakil Dekan;
- 3. Departemen;
- 4. Program Studi;
- 5. Laboratorium/bengkel/studio;
- 6. Bagian atau nama lain yang sejenis; dan
- 7. Bagian Tata Usaha

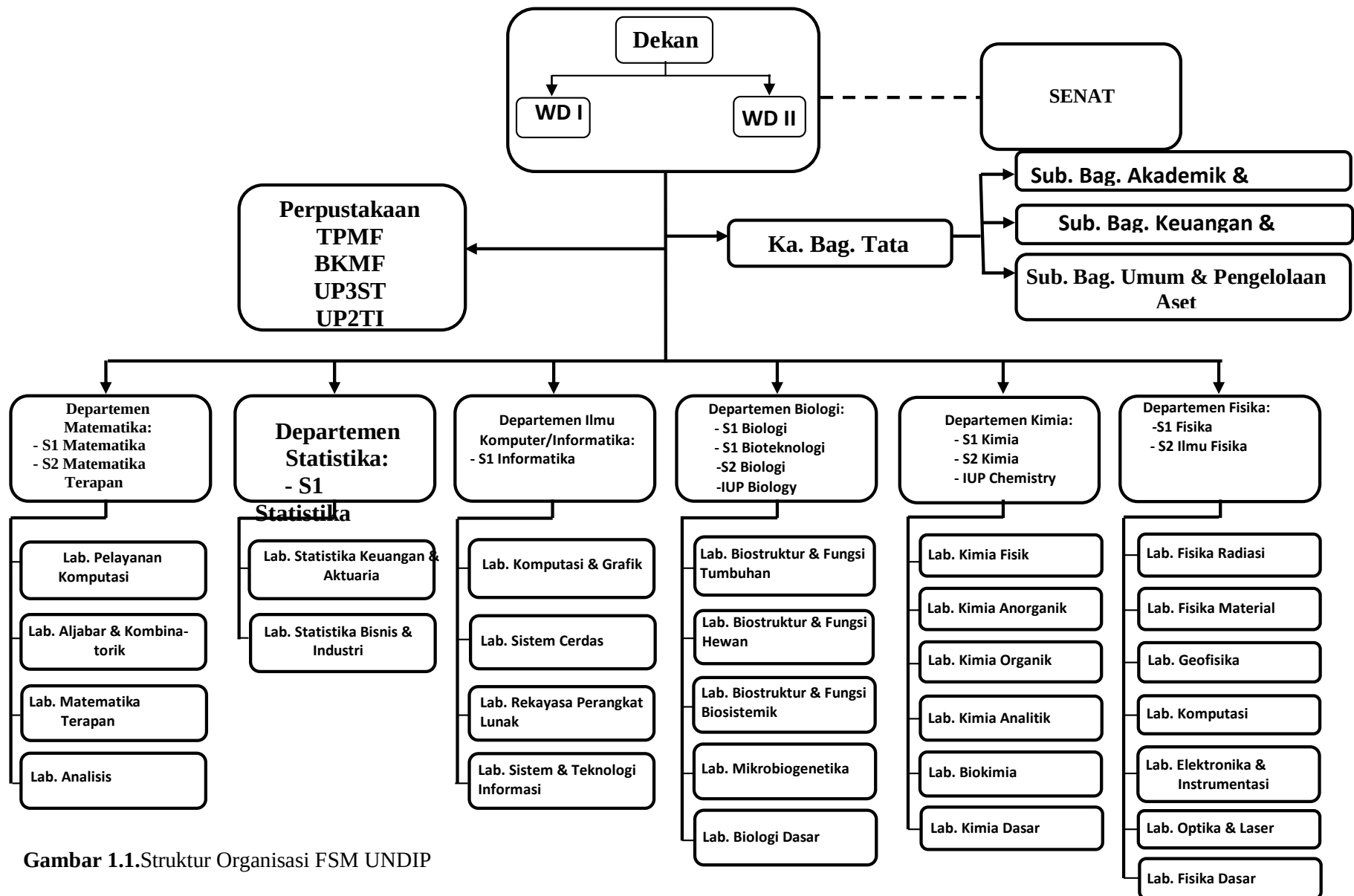
### **III. Struktur Organisasi**

Sesuai dengan SOTK UNDIP sebagai PTN-BH, dalam melaksanakan tugasnya, Dekan dibantu oleh 2 (dua) Wakil Dekan yang berada dibawah dan bertanggungjawab langsung kepada Dekan. Adapun Wakil Dekan terdiri dari:

- 1. Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kemahasiswaan dapat disebut pula Wakil/Pembantu Dekan I, mempunyai tugas membantu Dekan dalam memimpin pelaksanaan pendidikan, akreditasi program studi, alumni, riset, kemahasiswaan, bisnis, riset, inovasi, kerjasama dan pengabdian kepada masyarakat.
- 2. Wakil Dekan Bidang Sumber Daya dapat disebut pula Wakil/Pembantu Dekan II, mempunyai tugas membantu Dekan dalam memimpin

pelaksanaan kegiatan di bidang sumber daya manusia, keuangan, aset, perencanaan, teknologi informasi dan pelaporan.

Dalam rangka melaksanakan tugas dan fungsi tersebut FSM Undip memiliki struktur organisasi sebagai berikut :



**Gambar 1.1.**Struktur Organisasi FSM UNDIP

#### D. Permasalahan Utama yang Dihadapi/Isu-isu Strategis (Strategic Issued)

Perumusan isu-isu strategis (strategic issued) di lingkungan FSM Undip berdasarkan pada 4 (empat) tujuan FSM Undip yang tercantum pada Rencana Operasional (RENOP) FSM Undip Tahun 2020. 4 (empat) tujuan FSM tersebut mencakup 4 (empat) bidang yaitu bidang akademik dan kemahasiswaan, sumberdaya, komunika-si dan bisnis serta riset dan inovasi, yang kemudian dituangkan dalam analisis situasi.

**Tujuan Pertama :** Memperoleh lulusan yang memiliki kemampuan akademik dan atau profesional serta siap latih sehingga dapat mengembangkan dan menerapkan bidang matematika dan sains dasar.

**Tabel 3.1.** Tabel Analisis SWOT untuk Tujuan 1.

| No | Kekuatan ( <i>Strengths</i> )                                                                     | No | Kelemahan ( <i>Weaknesses</i> )                                                                                                                               |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | FSM memiliki berbagai program studi (7 Program Studi S1, 4 Program Studi S2).                     | 1  | FSM memiliki 8 Program Studi terakreditasi A dan 3 program studi terakreditasi B dengan persentase capaian 63.6%, hal ini belum seluruh prodi terakreditasi A |
| 2  | Tren/kecenderungan Mahasiswa FSM memiliki prestasi akademik dan non akademik yang terus meningkat | 2  | FSM belum mempunyai prodi yang terakreditasi internasional                                                                                                    |
| 3  | FSM Undip memiliki kualitas mahasiswa yang kompeten di bidangnya                                  | 3  | Aspek kemahiran interpersonal mahasiswa masih kurang dan belum tersebar merata.                                                                               |
| 4  | FSM mempunyai Visi, Misi, Tujuan, dan Sembilan Program Strategis (SPS)                            | 4  | Banyaknya Mahasiswa asing masih rendah                                                                                                                        |
| 5  | FSM Undip memiliki reputasi yang baik di tingkat nasional                                         | 5  | Rasio jumlah mahasiswa pascasarjana terhadap mahasiswa sarjana masih rendah.                                                                                  |
| 6  | FSM Undip memiliki sistem penjaminan mutu pembelajaran yang baik                                  | 6  | Prasarana dan sarana pendukung proses pembelajaran mahasiswa masih terbatas.                                                                                  |
| 7  | Sebagian besar dosen telah menerapkan metode pembelajaran <i>Student Center Learning</i> (SCL) .  | 7  | Proporsi ketersediaan tenaga pendidik (dosen) dan tenaga kependidikan (staf administrasi, laboran, dll) dengan                                                |

|           |                                                                                                                                                                                      |           |                                                                                                         |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           |                                                                                                                                                                                      |           | jumlah mahasiswa tidak merata antar departemen.                                                         |
| 8         | Undip telah menetapkan bahwa lulusan memiliki kompetensi COMPLETE                                                                                                                    | 8         | Fasilitas dan layanan kegiatan pembelajaran mahasiswa di kampus belum optimal.                          |
| 9         | FSM mempunyai jejaring alumni dengan banyak alumni menempati posisi penting dalam pengembangan kemitraan.                                                                            | 9         | Persentase jumlah professor di FSM mencapai 8.3% dari total jumlah dosen.                               |
| 10        | Semakin tersedinya sarana dan sarana pengembangan <i>softskills</i> mahasiswa di lingkungan kampus FSM                                                                               |           |                                                                                                         |
| 11        | FSM telah memiliki dosen berkualifikasi doktor sebanyak 55.1%.                                                                                                                       |           |                                                                                                         |
| 12        | Jumlah dosen yang menerapkan metode pembelajaran <i>Problem Based Learning (PBL)/ Case Study</i>                                                                                     |           |                                                                                                         |
| <b>No</b> | <b>Peluang (Opportunities)</b>                                                                                                                                                       | <b>No</b> | <b>Ancaman (Threats)</b>                                                                                |
| 1         | Sumber pendanaan kegiatan mahasiswa dari Kemenristek&DIKTI cenderung meningkat dari tahun ke tahun                                                                                   | 1         | Persaingan global semakin ketat (perguruan tinggi, lulusan, dan lain-lain).                             |
| 2         | Kesadaran masyarakat terhadap pendidikan semakin meningkat.                                                                                                                          | 2         | Biaya pendidikan di Perguruan Tinggi dan biaya hidup cenderung meningkat.                               |
| 3         | Tersedia sumber dana nasional dan internasional kompetitif untuk pengembangan kompetensi mahasiswa.                                                                                  | 3         | Ketatnya tata kelola dan regulasi anggaran yang kurang mendukung beberapa kegiatan di perguruan tinggi. |
| 4         | Kepeminatan calon mahasiswa untuk masuk FSM Undip semakin meningkat.                                                                                                                 |           |                                                                                                         |
| 5         | Tersedianya dana dan peluang untuk mengembangkan jiwa entrepreneur mahasiswa: Program kreativitas mahasiswa kewirausahaan (PKM-K), program mahasiswa wirausaha (PMW), dan lain-lain. |           |                                                                                                         |
| 6         | Sumber-sumber beasiswa bagi mahasiswa, baik yang berprestasi maupun yang memiliki keterbatasan kemampuan ekonomi semakin banyak.                                                     |           |                                                                                                         |

**Tujuan Kedua :** Menghasilkan karya/produk inovatif melalui riset dibidang Matematika dan Sains Dasar serta menyebarluaskan hasilnya.

**Tabel 3.2.** Tabel Analisis SWOT untuk Tujuan 2.



| No | Kekuatan ( <i>Strengths</i> )                                                                                                                                                                                                        | No | Kelemahan ( <i>Weaknesses</i> )                                                                                      |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Undip mempunyai pusat unggulan (Center of Excellence) dengan tema Pengembangan Wilayah Tropis dan Pantai yang berwawasan lingkungan (Tropical and Coastal Region Eco-Development) untuk mendukung atmosfer akademik FSM untuk riset. | 1  | Beberapa hasil penelitian peneliti FSM masih belum diterapkan di masyarakat                                          |
| 2  | FSM mempunyai jurnal ilmiah di masing-masing departemen dan 1 jurnal dikelola fakultas (Jurnal Sains dan Matematika).                                                                                                                | 2  | FSM belum mempunyai jurnal internasional terindeks global                                                            |
| 3  | Kinerja Penelitian Undip tingkat nasional pada peringkat Mandiri mendorong peluang peneliti FSM lebih produktif dan inovatif                                                                                                         | 3  | Ketersediaan peralatan laboratorium riset advance di departemen untuk mendukung riset dosen belum tersedia optimal   |
| 4  | FSM memiliki fasilitas perpustakaan yang memadai                                                                                                                                                                                     | 4  | Kontribusi dalam riset multidisipliner dan luaran publikasi di jurnal internasional bereputasi masih relatif rendah. |
| 5  | FSM menyediakan anggaran penelitian dan pengabdian masyarakat bagi dosen secara berkelanjutan.                                                                                                                                       |    |                                                                                                                      |
| 6  | Undip memiliki UPT Laboratorium Terpadu yang mendukung pelaksanaan riset yang berkualitas bagi SDM FSM                                                                                                                               |    |                                                                                                                      |
| 7  | Undip memiliki rumah sakit pendidikan yang mendukung pelaksanaan riset aplikatif bidang fisika medik di FSM yang berkualitas.                                                                                                        |    |                                                                                                                      |
| 8  | FSM memiliki Unit Pengembangan dan Pelayanan Teknologi Informasi untuk mendukung layanan pembelajaran berbasis IT                                                                                                                    |    |                                                                                                                      |
| 9  | Undip memiliki jaringan fiber optik hingga ke fakultas dan unit-unit di bawahnya yang mendukung infrastruktur teknologi informasi.                                                                                                   |    |                                                                                                                      |
| 10 | FSM memiliki peneliti yang produktif dengan total perolehan pendanaan hibah kompetitif nasional tertinggi di Undip.                                                                                                                  |    |                                                                                                                      |
| 11 | Partisipasi dosen dalam perolehan HKI (Paten dan Hak Cipta) cukup tinggi.                                                                                                                                                            |    |                                                                                                                      |
| No | Peluang ( <i>Opportunities</i> )                                                                                                                                                                                                     | No | Ancaman ( <i>Threats</i> )                                                                                           |
| 1  | Peran institusi pendidikan/akademisi dalam penyelesaian masalah bangsa dan industri semakin meningkat.                                                                                                                               | 1  | Persaingan global semakin ketat (perguruan tinggi, lulusan, dan lain-lain).                                          |
| 2  | Tersedia produk-produk modern untuk mendukung sistem pembelajaran berbasis IT                                                                                                                                                        | 2  | Regulasi anggaran yang kurang mendukung beberapa kegiatan di perguruan tinggi                                        |

|   |                                                                                                     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 | Tersedia sumber dana nasional dan internasional kompetitif untuk pengembangan institusi, riset dll. | 3 | Adanya Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 17 Tahun 2013 tentang Jabatan Fungsional Dosen dan Angka Kreditnya dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 46 Tahun 2013 tentang perubahan atas peraturan di atas. |
| 4 | Banyak permasalahan bangsa dan industri yang membutuhkan peran serta FSM dalam penyelesaiannya.     |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

**Tujuan Ketiga :** Penerapan IPTEKS melalui pengabdian kepada masyarakat yang berbasis riset di bidang matematika dan sains dasar untuk peningkatan taraf hidup serta menumbuhkembangkan jiwa entrepreneurship masyarakat.

**Tabel 3.3.** Tabel Analisis SWOT untuk Tujuan 3.

| No | Kekuatan ( <i>Strengths</i> )                                                                                                                         | No | Kelemahan ( <i>Weaknesses</i> )                                                                                                |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | FSM memiliki Pusat Pengembangan Pamahaman Sains (P3S)                                                                                                 | 1  | Belum optimalnya aktivitas untuk perolehan pendanaan dari mitra (Revenue Generating Activity) dari aset yang dimiliki.         |
| 2  | FSM memiliki Unit Pengembangan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat – Sains & Teknologi (UP3ST)                                                       | 2  | Sedikitnya dana-dana hibah kompetitif untuk pelaksanaan pengabdian masyarakat dibanding dana untuk riset                       |
| 3  | FSM memiliki Kelompok Bidang Keahlian dan grup riset yang produktif.                                                                                  | 3  | Banyaknya penelitian dosen yang belum berorientasi pada luaran TTG untuk dapat dimanfaatkan dan diterapkan di masyarakat       |
| 4  | Undip mendapat mandat untuk menjadi PTN-BH yang member peluang lebih leluasa fakultas/unit di bawahnya untuk peningkatan kerjasama dengan stakeholder | 4  | Kurangnya kerjasama dengan stakeholder untuk pelaksanaan pengabdian masyarakat berbasis kemitraan secara terintegrasi          |
| 5  | Undip memiliki peringkat lingkungan hidup yang baik (UI Greenmetric) untuk pencitraan positif FSM kepada mitra                                        | 5  | Belum optimalnya penerapan kegiatan pengabdian masyarakat berbasis ABCG ( <i>Akademic- Bussinesman- Community—Government</i> ) |
| No | Peluang ( <i>Opportunities</i> )                                                                                                                      | No | Ancaman ( <i>Threats</i> )                                                                                                     |
| 1  | Peran institusi pendidikan/akademisi dalam                                                                                                            | 1  | Persaingan global semakin ketat (perguruan tinggi, lulusan, dan lain-lain).                                                    |

|   |                                                                                                                                                    |   |                                                                                                                  |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | penyelesaian masalah bangsa dan industri semakin meningkat.                                                                                        |   |                                                                                                                  |
| 2 | Tersedia sumber dana nasional dan internasional kompetitif untuk pengembangan institusi, riset, dan pengabdian masyarakat yang cenderung meningkat | 2 | Regulasi anggaran yang kurang mendukung beberapa kegiatan di perguruan tinggi.                                   |
| 3 | Kebutuhan industri terhadap hasil penelitian aplikatif semakin meningkat.                                                                          | 3 | Akses informasi pada beberapa daerah masih terbatas.                                                             |
| 4 | Banyaknya tawaran kerjasama dari universitas, industri, pemerintah dan institusi di luar negeri.                                                   | 4 | Regulasi anggaran yang kurang mendukung beberapa kegiatan di perguruan tinggi.                                   |
| 5 | Peran institusi pendidikan/akademisi dalam penyelesaian masalah bangsa dan industri semakin meningkat.                                             | 5 | Adanya kebijakan pemerintah yang kurang konsisten ( <i>moving policy</i> ).                                      |
| 6 | Letak geografis dan demografis kampus FSM Undip yang strategis.                                                                                    | 6 | Pengaruh globalisasi, liberalisasi, radikalisasi dan politisasi terhadap sistem kehidupan nasional semakin kuat. |
| 7 | Perkembangan teknologi informasi dan komunikasi yang pesat.                                                                                        |   |                                                                                                                  |

**Tujuan Keempat :** Terbangunnya tata kelola yang efisien, akuntabel, transparan, berkeadilan dan terintegrasi antar bidang (good governance).

**Tabel 4.4.** Tabel Analisis SWOT untuk Tujuan 4.

| No | Kekuatan ( <i>Strengths</i> )                                                             | No | Kelemahan ( <i>Weaknesses</i> )                                                                                                                                |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | FSM Undip memiliki empat program studi yang terakreditasi A                               | 1  | Fasilitas dan layanan kegiatan kampus belum memadai (misal: Kantin, fasilitas untuk difabel).                                                                  |
| 2  | FSM Undip memiliki efisiensi internal program pendidikan yang tinggi.                     | 2  | Ketersediaan dokumen tata kelola penyelenggaraan pendidikan tinggi relatif rendah.                                                                             |
| 3  | FSM Undip memiliki jaringan fiber optik yang mendukung infrastruktur teknologi informasi. | 3  | Belum optimalnya pemanfaatan aset-aset FSM untuk pengembangan aktivitas berorientasi pendapatan (RGA)                                                          |
| 4  | FSM Undip tidak mempunyai permasalahan hukum yang besar.                                  | 4  | FSM Undip belum mempunyai kapasitas tata kelola dan fasilitas infrastruktur TI yang memadai.                                                                   |
| 5  | FSM Undip memiliki rintisan unit bisnis yang sudah berjalan.                              | 5  | Proporsi ketersediaan tenaga pendidik (dosen) dan tenaga kependidikan (staf administrasi, laboran, dll) dengan jumlah mahasiswa tidak merata antar departemen. |

|           |                                                                                                                                                                           |           |                                                                                   |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 6         | FSM telah menjalin program kerjasama pendidikan dengan PT di luar negeri.                                                                                                 | 6         | Persentase pendapatan non akademik FSM yang masih rendah                          |
| <b>No</b> | <b>Peluang (<i>Opportunities</i>)</b>                                                                                                                                     | <b>No</b> | <b>Ancaman (<i>Threats</i>)</b>                                                   |
| 1         | Kesadaran masyarakat terhadap pendidikan semakin meningkat.                                                                                                               | 1         | Persaingan global semakin ketat (perguruan tinggi, lulusan, dan lain-lain).       |
| 2         | Letak geografis dan demografis yang strategis.                                                                                                                            | 2         | Regulasi anggaran yang kurang mendukung beberapa kegiatan di perguruan tinggi.    |
| 3         | Adanya regulasi pemerintah memberikan kompensasi terhadap dosen bersertifikasi dan tenaga kerja bersertifikasi.                                                           | 3         | Adanya kebijakan pemerintah yang kurang konsisten (moving policy).                |
| 4         | Perkembangan teknologi informasi dan komunikasi yang pesat.                                                                                                               | 4         | Tuntutan Standar Mutu Pengelolaan Perguruan Tinggi yang transparan dan akuntabel. |
| 5         | Adanya Permendikbud Nomor 84 Tahun 2013 tentang Pengangkatan Dosen Tetap Non PNS di Perguruan Tinggi membuka peluang rekrutmen SD berkualitas sebagai dosen Tetap Non PNS | 5         | Biaya pendidikan cenderung meningkat.                                             |
| 6         | Saat ini tersedia produk-produk modern untuk mendukung sistem pembelajaran berbasis IT                                                                                    |           |                                                                                   |
| 7         | Adanya regulasi pemerintah memberikan kompensasi terhadap dosen bersertifikasi dan tenaga kerja bersertifikasi                                                            |           |                                                                                   |

## **BAB II PERENCANAAN KINERJA**

### **A. Rencana Strategis FSM**

Rencana strategis FSM disusun dengan mengacu bahwa Universitas Diponegoro adalah Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum. Sebuah intitas pemerintah yang menerapkan standar pelayanan tertentu bagi pemangku kepentingannya (stakeholders). Berdasarkan pelayanan yang diberikan inilah institusi tersebut mendapat imbalan dari masyarakat. Dengan memanfaatkan pendanaan dari masyarakat dan subsidi pemerintah, universitas mengembangkan dirinya sesuai dengan mandat pemerintah.

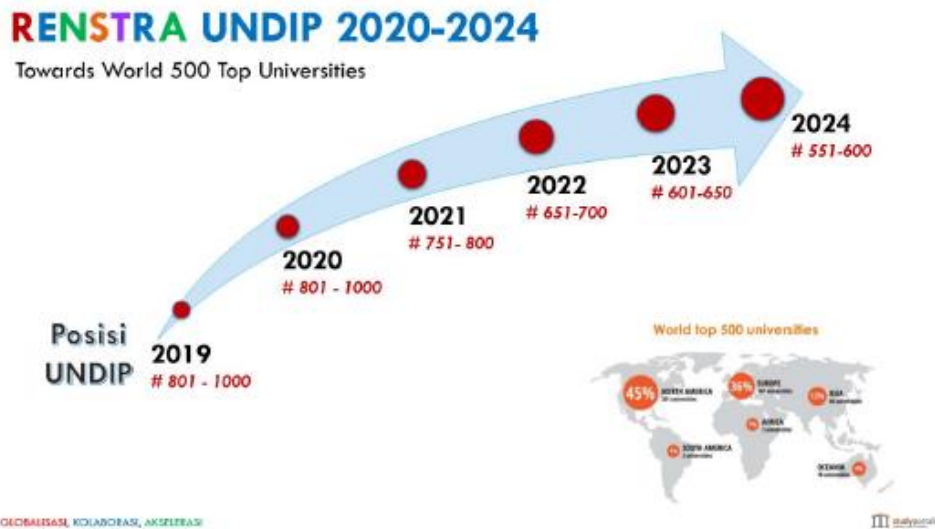
Dalam 5 tahun terakhir beberapa universitas di Indonesia telah didorong untuk masuk dalam jajaran World Class Universities. Universitas Diponegoro telah termasuk dalam jajaran universitas kelas dunia tersebut menurut pemeringkat Time High Education, Webomatics dan QS. FSM mendapat mandat dari universitas untuk mencapai beberapa indikator kinerja utama yang telah ditetapkan oleh universitas yang mengacu pada indikator kinerja Kementrian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi. Disamping target-target internasional sebagai bagian intitas Badan Layanan Umum, FSM dituntut untuk dapat memberikan layanan yang optimal terhadap pemangku kepentingan dari fakultas.

Visi, misi, tujuan dan program strategis Fakultas Sains dan Matematika Universitas Diponegoro disusun dengan mengacu pada Renstra Universitas Diponegoro Tahun 2020-2024. Perencanaan yang tepat dan pemantauan secara ketat pelaksanaan suatu program merupakan kunci dari keberhasilan pencapaian tujuan sebuah institusi, seperti dirumuskan dalam Renstra Undip 2020-2024. Pimpinan Universitas, Pimpinan Fakultas, Ketua/Sekretaris Departemen, Ketua/Sekretaris program studi dan kepala laboratorium akan menjadikan Renstra tersebut menjadi acuan terutama pada Indikator Kinerja Universitas Diponegoro (IKU).

Pada tahun 2020 arah kebijakan undip meliputi penguatan Universitas Riset selama 5 tahun diarahkan untuk penguatan dosen sebagai peneliti, alokasi pendanaan untuk penelitian, pendampingan penelitian dan publikasi dosen lektor kepala menuju ke guru besar, serta mengintensifkan publikasi internasional bereputasi bagi mahasiswa program doktor sebagai syarat kelulusan yang tertuang dalam Peraturan Rektor. Undip pada tahun 2020-2024 harus mampu menduduki peringkat teratas pada klaster 1 pemeringkatan perguruan tinggi, sehingga indikator sebagai salah satu PTNBH terbaik di Indonesia akan terus diraih oleh Undip.

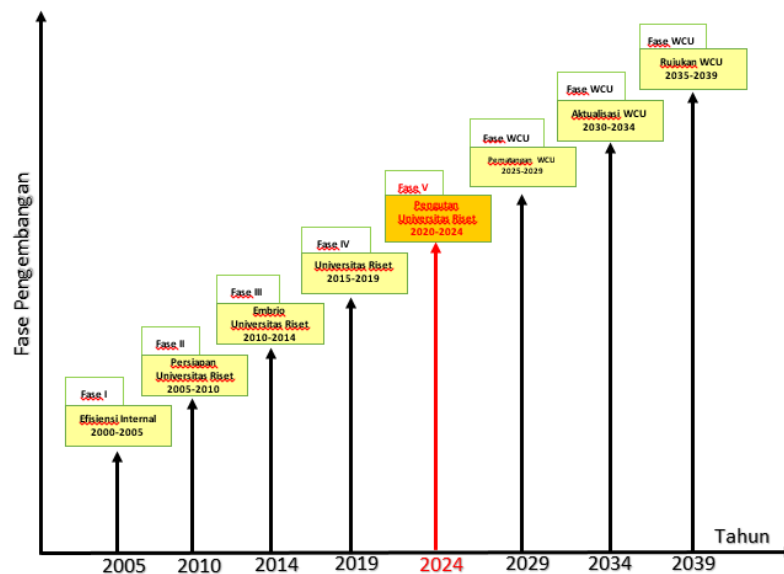
Selain menjadi universitas berkelas dunia berbasis Entrepreneurial University, UNDIP juga ingin menjadi kiblat atau acuan peradaban universitas di dunia. Ciri dan kekhasan kearifan lokal yang dimiliki oleh Undip diantaranya pengembangan lingkungan wilayah tropis, pantai, pesisir serta pemberdayaan dan pengolahan sumber daya laut dan kemaritiman. Hal ini dituangkan dalam Pola Ilmiah Pokok (PIP) Universitas Diponegoro yang berorientasi pada Pengembangan Wilayah Pantai (Coastal Region Eco-Development). Hal ini sangat mendukung upaya pemerintah saat ini yang ingin menjadikan Indonesia sebagai poros maritim dunia.

Oleh karena itu telah ditetapkan arah kebijakan dan pengembangan Undip menuju world class university pada Rencana Strategis tahun 2020-2024. Pengembangan dalam menuju world class university perlu dilakukan secara sistematis, konsisten dan kontinyu dalam rangka mencapai tujuan menuju 500 besar dunia untuk periode 2020-2024. Secara bertahap Undip akan mengarah dari posisi 801-1000 pada tahun 2020 menuju posisi 551-600 pada tahun 2024.



**Gambar 3.1.** Roadmap Target Capaian Undip Menuju 500 Besar Dunia Tahun 2020-2024

Tahapan pencapaian (milestone) visi Fakultas Sains dan Matematika Universitas Diponegoro, sebagai berikut:



**Gambar 3.2.** Roadmap Target Capaian FSM UNDIP tahun 2020-2024

## **VISI**

Visi FSM Undip adalah *“Pada tahun 2020 menjadi fakultas unggul berbasis riset bereputasi internasional di bidang sains dan matematika, serta pengembangan penerapannya”*.

## **MISI**

Misi FSM Undip adalah :

1. Menyiapkan peserta didik yang memiliki kemampuan di bidang matematika, sains dasar dan terapannya yang unggul, bermoral, beretika, berwawasan kebangsaan untuk menghasilkan lulusan yang kompetitif di tingkat nasional dan internasional.
2. Melaksanakan riset yang inovatif dan menyebarluaskan hasilnya untuk mengembangkan matematika dan sains dasar.
3. Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis riset di bidang matematika, sains dasar dan terapannya.
4. Meningkatkan tata kelola yang efisien, akuntabel, transparan, berkeadilan dan terintegrasi antar bidang (*good governance*).

## **Tujuan**

Tujuan FSM Undip adalah :

1. Memperoleh lulusan yang memiliki kemampuan akademik dan atau profesional serta siap latih sehingga dapat mengembangkan dan menerapkan bidang matematika dan sains dasar.
2. Menghasilkan karya/produk inovatif melalui riset di bidang Matematika dan Sains Dasar serta menyebarluaskan hasilnya.
3. Penerapan IPTEKS melalui pengabdian kepada masyarakat yang berbasis riset di bidang matematika dan sains dasar untuk peningkatan taraf hidup serta menumbuhkan jiwa entrepreneurship masyarakat.
4. Terbangunnya tata kelola yang efisien, akuntabel, transparan, berkeadilan dan terintegrasi antar bidang (*good governance*) .



## **Sebelas Program Strategis (SPS) 2020-2024**

Dalam rangka mencapai tujuan yang sudah dicanangkan melalui pelaksanaan misi dan akhirnya tercapai visi fakultas maka rencana strategis fakultas difokuskan menjadi Sebelas Program Strategis, antara lain :

1. Peningkatan kualitas, prestasi dan daya saing mahasiswa dengan menerapkan penjaminan mutu dalam proses belajar mengajar.
2. Peningkatan softskill dan jiwa entrepreneurship lulusan berorientasi dan berkemampuan "Job Creator"
3. Peningkatan jumlah program pasca sarjana baik S2 maupun S3
4. Peningkatan kualitas sumber daya manusia dosen dan tenaga kependidikan
5. Penguatan kepemimpinan dan perbaikan pengelolaan Fakultas menuju good governance pada setiap tingkat manajemen berbasis teknologi informasi & komunikasi
6. Peningkatan kualitas dan akses fasilitas dan infrastruktur untuk mendukung pelaksanaan Tri Dharma PT
7. Pengembangan sistem informasi terintegrasi untuk mendukung antar aplikasi yang merupakan implementasi sistem
8. Peningkatan pemanfaatan hasil riset baik di masyarakat maupun dunia industri melalui komersialisasi hasil riset
9. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian multidisipliner yang berorientasi pada penciptaan ipteks baru/product innovation
10. Peningkatan akses & keterlibatan civitas akademika dalam kegiatan pengabdian melalui difusi ipteks ke masyarakat luas
11. Peningkatan kerjasama nasional/internasional dan memotivasi sivitas akademika dalam aktivitas keilmuwan global yang adaptif, fleksibel dan responsif terhadap isu-isu global.

Rencana Strategis FSM Undip Tahun 2020-2024 dilaksanakan melalui program utama per bidang sebagai berikut:

## **Bidang Akademik dan Kemahasiswaan**

1. Perlunya pembukaan dan pengembangan program studi baru diprioritaskan prodi S2 dan S3, seiring dengan berkembangnya IPTEK dan kebutuhan masyarakat, namun demikian pengembangan keilmuan prodi S1 tetap diperlukan. Rencana pada tahun 2020-2024 akan dilakukan pembukaan dan pengembangan program pasca sarjana S3 Sains dan Matematika, S2 Statistika, S2 Informatika/Illmu Komputer, program profesi fisika medis dan program pasca sarjana baru lain yang relevan dengan visi dan misi FSM dalam bidang sains dan matematika, sedangkan prodi S1 akan dibuka prodi S1 Sistem Informasi dan S1 Geofisika.
2. Peningkatan kualitas program studi terakreditasi “baik sekali” untuk untuk memperoleh akreditasi “unggul”
3. Peningkatan kualitas program studi unggul dari BAN PT untuk mengajukan akreditasi internasional.
4. Peningkatan kualitas, prestasi, dan daya saing mahasiswa dengan menerapkan penjamin mutu dalam proses belajar mengajar
5. Fasilitasi kegiatan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)
6. Pengembangan kegiatan untuk mendukung kompetensi lulusan
7. Pengembangan kegiatan untuk penguatan softskill dan entrepreneurship.
8. Peningkatan kualitas unit kegiatan kemahasiswaan
9. Peningkatan atmosfer akademik yang kondusif
10. Memberikan apresiasi atau penghargaan bagi mahasiswa berprestasi
11. Peningkatan *tracer study* dalam rangka untuk mengetahui outcome pendidikan

## **Bidang Sumber Daya**

1. Fasilitasi dan akselerasi jabatan fungsional Lektor Kepala dan Guru Besar
2. Fasilitasi dan akselerasi Dosen studi lanjut program doktor ( S3)
3. Fasilitasi dan akselerasi jabatan fungsional asisten ahli dan lektor
4. Fasilitasi pengembangan kompetensi dan karir tenaga kependidikan

5. Peningkatan kepemimpinan dan perbaikan pengelolaan Fakultas menuju good governance pada setiap tingkat manajemen berbasis teknologi informasi & komunikasi.
6. Penerapan Uang Kuliah Tunggal (UKT) yang terjangkau untuk memperluas kesempatan belajar terutama bagi calon mahasiswa yang berpotensi (cerdas dan berbakat) namun kurang mampu.
7. Peningkatan kualitas dan akses fasilitas dan infrastruktur untuk mendukung pelaksanaan Tri Dharma
8. Pengadaan peralatan laboratorium pendidikan dan laboratorium riset tingkat lanjut
9. Pemeliharaan gedung dan peralatan laboratorium untuk menunjang kegiatan tri dharma perguruan tinggi
10. Peningkatan akses untuk menggunakan fasilitas kampus untuk mendukung kegiatan kemahasiswaan
11. Melakukan evaluasi dan reformasi struktur dan fungsi organisasi fakultas sesuai SOTK berdasarkan statuta PTNBH
12. Peningkatan alokasi dana kegiatan kemahasiswaan untuk mendukung prestasi mahasiswa baik nasional maupun internasional Peningkatan kesejahteraan Dosen dan Tenaga Kependidikan

### **Bidang Komunikasi dan Bisnis**

1. Peningkatan pelayanan prima berbasis Teknologi Informasi dan Komunikasi (TIK) yang terintegrasi
2. Pengembangan sistem informasi terintegrasi untuk mendukung tata kelola, proses pembelajaran, riset dan pengabdian kepada masyarakat
3. Peningkatan unit RGA yang dapat membantu operasional FSM termasuk spin off hasil riset.
4. Peningkatan pendapatan dan proporsi pendapatan selain APBN dari sumber non UKT atau kerjasama

## Bidang Riset dan Inovasi

1. Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian multidisipliner yang berorientasi pada penciptaan ipteks baru/ produk inovatif.
2. Peningkatan pemanfaatan hasil riset baik di masyarakat maupun dunia industri melalui komersialisasi hasil riset

## B. PERJANJIAN/PENETAPAN KINERJA

FSM sebagai salah satu unit dari Undip berusaha secara optimal untuk mencapai indikator kinerja utama dan Renstra yang telah ditetapkan universitas yang tertuang pada kontrak kinerja/perjanjian kinerja antara FSM UNDIP dan Universitas Diponegoro tahun 2020 sebagai berikut:

**Tabel 2.1.** Kontrak Kinerja Renstra antara FSM dan Undip

| No | Indikator Kinerja                                                                                                     | Satuan             | Keterangan             | Target 2020 |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|-------------|
| 01 | Akreditasi Institusi                                                                                                  | Unggul (Score)     | Di-isi oleh Unit Pusat | 0           |
| 02 | Jumlah prodi terakreditasi Unggul                                                                                     | persentase         | kumulatif              | 60 %        |
| 03 | Jumlah prodi terakreditasi internasional                                                                              | persentase         | kumulatif              | 0 %         |
| 04 | Jumlah Prodi yang menawarkan program internasional                                                                    | Persentase         | kumulatif              | 18,2 %      |
| 05 | Jumlah mahasiswa berwirausaha                                                                                         | persentase         | nominal                | 4 %         |
| 06 | Jumlah Proposal Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) yang didanai dari alokasi pengajuan proposal yang diberikan Dikti | persentase         | nominal                | 30 %        |
| 07 | Jumlah mahasiswa lulus tepat waktu                                                                                    | persentase         | Nominal                | 70 %        |
| 08 | Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi                                                               | persentase         | nominal                | 25 %        |
| 09 | Persentase lulusan yang memperoleh pekerjaan dalam waktu 6 bulan                                                      | persentase         | nominal                | 50 %        |
| 10 | Jumlah prestasi mahasiswa juara pertama tingkat nasional                                                              | prestasi per tahun | nominal                | 13          |
| 11 | Jumlah prestasi mahasiswa juara pertama tingkat internasional                                                         | prestasi per tahun | nominal                | 11          |
| 12 | Jumlah mahasiswa internasional                                                                                        | orang/tahun        | nominal                | 22          |
| 13 | Jumlah kerjasama pendidikan dengan PT lain                                                                            | kerjasama          | kumulatif              | 32          |

| No | Indikator Kinerja                                                                                                        | Satuan                | Keterangan | Target 2020 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------|-------------|
| 14 | Jumlah dosen/peneliti tamu dari DN bergelar doktor                                                                       | orang                 | nominal    | 18          |
| 15 | Jumlah dosen/peneliti tamu dari LN                                                                                       | orang                 | nominal    | 23          |
| 16 | Jumlah sitasi dari publikasi internasional bereputasi selama 5 tahun terakhir                                            | sitasi per lima tahun | nominal    | 840         |
| 17 | Jumlah publikasi pada jurnal internasional bereputasi                                                                    | publikasi             | nominal    | 44          |
| 18 | Jumlah publikasi di prosiding internasional bereputasi                                                                   | publikasi             | nominal    | 198         |
| 19 | Jumlah publikasi di jurnal nasional terakreditasi                                                                        | publikasi             | kumulatif  | 83          |
| 20 | Jumlah jurnal ilmiah yang terakreditasi DIKTI                                                                            | jurnal                | kumulatif  | 2           |
| 21 | Jumlah jurnal ilmiah yang terindeks database internasional bereputasi                                                    | jurnal                | kumulatif  | 1           |
| 22 | Jumlah ruang lingkup pada laboratorium yang terakreditasi                                                                | unit                  | kumulatif  | 1           |
| 23 | Jumlah (judul) penelitian yang dibiayai oleh pendanaan nasional                                                          | judul                 | nominal    | 62          |
| 24 | Jumlah dana penelitian dari pendanaan nasional                                                                           | milyar rupiah         | nominal    | 9,78        |
| 25 | Jumlah dosen yang terlibat dalam penelitian dengan pendanaan internasional/joint research dengan pendanaan internasional | orang                 | nominal    | 15          |
| 26 | Jumlah (judul) riset yang dibiayai oleh pendanaan internasional dan atau joint research internasional                    | judul                 | nominal    | 6           |
| 27 | Jumlah dana penelitian dari pendanaan internasional/joint research internasional                                         | milyar rupiah         | nominal    | 0,25        |
| 28 | Jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI) yang didaftarkan dan yang diberikan (granted)                                      | sertifikat HKI        | nominal    | 45          |
| 29 | Jumlah Paten                                                                                                             | sertifikat paten      | kumulatif  | 39          |
| 30 | Jumlah prototipe R & D                                                                                                   | prototipe             | kumulatif  | 16          |
| 31 | Jumlah prototipe laik industri                                                                                           | valuasi prototipe     | kumulatif  | 2           |
| 32 | Jumlah PUI (Pusat Unggulan Iptek)                                                                                        | tenant/unit           | kumulatif  | 4           |
| 33 | Jumlah produk yang telah diproduksi                                                                                      | produk                | kumulatif  | 4           |
| 34 | Jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dibiayai dengan pendanaan nasional (di luar Undip)                     | kegiatan              | nominal    | 6           |
| 35 | Kontribusi penerimaan keuangan dari kerjasama institusi                                                                  | milyar rupiah         | nominal    | 0,68        |

| No | Indikator Kinerja                                                                                           | Satuan                                                                           | Keterangan | Target 2020 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| 36 | Jumlah kerjasama hasil penelitian dan/atau kepakaran dosen dengan industri                                  | kerjasama                                                                        | nominal    | 3           |
| 37 | Jumlah kerjasama pengabdian masyarakat dan/ atau kepakaran dosen dengan instansi pemerintah/ swasta/PT lain | kerjasama                                                                        | kumulatif  | 10          |
| 38 | Jumlah dana penelitian dari hasil kerjasama                                                                 | milyar rupiah                                                                    | nominal    | 0,67        |
| 39 | Kontribusi penerimaan keuangan dari hasil unit usaha (RGU/RGA) terhadap institusi                           | milyar rupiah                                                                    | nominal    | 0,06        |
| 40 | Jumlah kontribusi pendapatan dari Endowment Fund                                                            | milyar rupiah                                                                    | nominal    | 0           |
| 41 | Jumlah jaringan usaha alumni yang terhubung dengan program kampus                                           | unit                                                                             | nominal    | 4           |
| 42 | Jumlah sistem informasi yang menunjang tata kelola                                                          | persentase                                                                       | kumulatif  | 65 %        |
| 43 | Jumlah mata kuliah pembelajaran daring                                                                      | mata kuliah                                                                      | kumulatif  | 54          |
| 44 | Jumlah laman prodi yang berbahasa inggris dan update                                                        | persentase                                                                       | kumulatif  | 67 %        |
| 45 | Jumlah Profesor                                                                                             | persentase                                                                       | kumulatif  | 6,2 %       |
| 46 | Jumlah Lektor Kepala (bergelar doktor)                                                                      | persentase                                                                       | kumulatif  | 24 %        |
| 47 | Jumlah dosen berkualifikasi S3 dan Sp2                                                                      | persentase                                                                       | kumulatif  | 55 %        |
| 48 | Persentase capaian kinerja dosen 16 SKS (sesuai komposisi)                                                  | persentase                                                                       | nominal    | 67 %        |
| 49 | Rasio jumlah dosen terhadap jumlah mahasiswa                                                                | rasio                                                                            | rasio      | 1:23 %      |
| 50 | Persentase tendik dengan jabatan fungsional                                                                 | persentase                                                                       | kumulatif  | 10 %        |
| 51 | Persentase tendik bersertifikasi kompetensi                                                                 | persentase                                                                       | kumulatif  | 35 %        |
| 52 | Ketersediaan fasilitas PBM (sarana) terstandar                                                              | persentase alat berfungsi dengan baik dan up to date                             | kumulatif  | 72 %        |
| 53 | Ketersediaan fasilitas pendukung (prasarana)                                                                | persentase kecukupan sesuai standar (SNPT, UI Greenmetric dan fasilitas difabel) | kumulatif  | 75 %        |
| 54 | Pengembangan aset                                                                                           | milyar rupiah                                                                    | kumulatif  | 7,50        |
| 55 | Opini laporan keuangan                                                                                      | opini                                                                            | nominal    | WTP         |
| 56 | Pelayanan administrasi dan perkantoran                                                                      | persentase SOP                                                                   | kumulatif  | 80 %        |
| 57 | Ketepatan Penyampaian Laporan                                                                               | persentase                                                                       | nominal    | 80 %        |

| No | Indikator Kinerja                                                       | Satuan        | Keterangan | Target 2020 |
|----|-------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|
| 58 | Peningkatan proporsi pendapatan selain APBN dengan dana dari pemerintah | proporsi      | nominal    | 1,5:1 %     |
| 59 | Persentase dana pendapatan non akademik dengan total pendapatan         | persentase    | nominal    | 9 %         |
| 60 | Jumlah investasi                                                        | milyar rupiah | nominal    | 0           |

### BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

#### A. Capaian Kinerja FSM Indikator Kinerja Renstra

Adapun capaian indikator kinerja Renstra FSM UNDIP pada tahun 2020 yang didasarkan pada sasaran strategis dan strategi Undip antara lain sebagai berikut:

**Sasaran strategis:** meningkatnya kualitas pendidikan Tinggi yang unggul

**Strategi:** meningkatkan siklus dan kualitas penjaminan mutu akademik

|   | Indikator Kinerja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Satuan         | Ket.                   | Target 2020 | Capaian 2020 | % Capaian |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------|-------------|--------------|-----------|
| 1 | Akreditasi Institusi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Unggul (Score) | Di-isi oleh Unit Pusat | 0           | 0            | 0         |
| 2 | Jumlah prodi terakreditasi Unggul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | persentase     | kumulatif              | 60%         | 63,6         | 106       |
|   | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Prosentase prodi terakreditasi unggul A pada tahun 2020 telah mencapai target yang ditentukan, penyelenggaraan kegiatan untuk meningkatkan nilai akreditasi program studi (studium generale, pelatihan, visiting Profesor, student exchange, summer course, FGD) telah dilakukan disetiap tahunnya agar prodi di lingkungan FSM terus meningkatkan capaian akreditasinya.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Data yang terkait dengan borang akreditasi kurang terintegrasi.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Perlu dibuat sistem informasi tentang database borang yang terintegrasi dengan capaian - capaian, penyelenggaraan kegiatan untuk meningkatkan nilai akreditasi program studi (studium generale, pelatihan, visiting Profesor, student exchange, summer course, FGD), pengajuan usulan reakreditasi prodi terakreditasi B menjadi akreditasi A, peningkatan sarana dan prasarana peralatan pendidikan pendukung pembelajaran/Peralatan Lab, Peningkatan SDM Dosen melalui :Pendidikan Formal, Non Formal (Short Course, Workshop), Non Formal In House Training</p> |                |                        |             |              |           |
| 3 | Jumlah prodi terakreditasi internasional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | persentase     | kumulatif              | 0%          | 0            | 0         |
|   | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Pada indikator PTN BH prodi terakreditasi internasional ini, FSM belum mentargetkan salah satu prodi terakreditasi internasional, tahun 2020 FSM melakukan inisiasi penyusunan borang akreditasi internasional melalui Webinar persiapan akreditasi internasional</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> FSM mempersiapkan infrastruktur sarana, prasarana dan data dukung untuk mendukung akreditasi internasional</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Peningkatan akreditasi prodi terakreditasi A menjadi terakreditasi internasional, Pengembangan SDM melalui kegiatan TOT Teaching in English dalam rangka mendukung akreditasi Internasional, pembuatan sarana difabel, pembelian peralatan laboratorium riset</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                |                        |             |              |           |
| 4 | Jumlah Prodi yang menawarkan program internasional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Persentase     | kumulatif              | 18,20%      | 18,2         | 100       |



|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Untuk jumlah prodi yang menawarkan program internasional telah melampaui target yang ditetapkan ditetapkan dengan persentase capaian sebesar 100%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Pada tahun 2020 adapun prodi yang membuka program International Undergraduate Program yaitu Departemen Kimia dan Biologi.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> peningkatan kegiatan promosi program internasional dan pembukaan program internasional baru dengan bidang kepeminatan yang tinggi</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Strategi:** meningkatkan kompetensi mahasiswa yang relevan dengan revolusi industri 4.0

|   | Indikator Kinerja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Satuan     | Ket.    | Target 2020 | Capaian 2020 | % Capaian |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|-------------|--------------|-----------|
| 5 | Jumlah mahasiswa berwirausaha                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | persentase | nominal | 4%          | 4            | 100       |
|   | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Saat ini Departemen di lingkungan FSM telah menerapkan kurikulum berdasarkan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI) dengan tujuan FSM menghasilkan lulusan yang siap kerja, ataupun lulusan yang siap menjadi enterpreneur ataupun mampu berwirausaha sehingga mampu menyerap tenaga kerja yang secara tidak langsung mampu mengurangi jumlah pengangguran.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Perlu adanya pelatihan khusus, penambahan mata kuliah khusus peningkatan softskill enterpreneur, dan perlu adanya pelatihan peningkatan technopreneur.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Akan diselenggarakan pelatihan intensif Technopreneur di Departemen Informatika, Hilirisasi hasil riset Dosen/Peneliti dilingkungan FSM dengan melibatkan mahasiswa dalam kegiatan spin off bisnis hasil riset.</p> |            |         |             |              |           |
| 6 | Jumlah Proposal Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) yang didanai dari alokasi pengajuan proposal yang diberikan Dikti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | persentase | nominal | 30%         | 31           | 103,33    |
|   | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> jumlah Jumlah Proposal Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) yang didanai dari alokasi pengajuan proposal yang diberikan Dikti telah melampaui target yang ditentukan yaitu sebesar 103,33</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> meningkatkan keterlibatan Dosen dalam kegiatan pendampingan olimpiade sains</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> pelatihan softskill bagi mahasiswa, peningkatan dan penguatan penelitian mahasiswa melalui, pelatihan penyusunan proposal</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |         |             |              |           |
| 7 | Jumlah mahasiswa lulus tepat waktu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | persentase | Nominal | 70%         | 84           | 120       |
|   | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> jumlah mahasiswa lulus tepat waktu telah melampaui target yang ditentukan yaitu sebesar 84%, FSM terus berupaya meningkatkan jumlah lulusan tepat waktu</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> mengoptimalkan peran dosen pembimbing dalam pendampingan tugas akhir mahasiswa<br/>Meningkatkan peran monitoring dan evaluasi dosen wali</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> meningkatkan jumlah mahasiswayang dapat mengakses beasiswa, Program promosi proaktif dalam promosi beasiswa, workshop tentang daya tampung, pengelolaan PS dan prediksi kelulusan</p>                                                                                                                                                                                                                                                         |            |         |             |              |           |

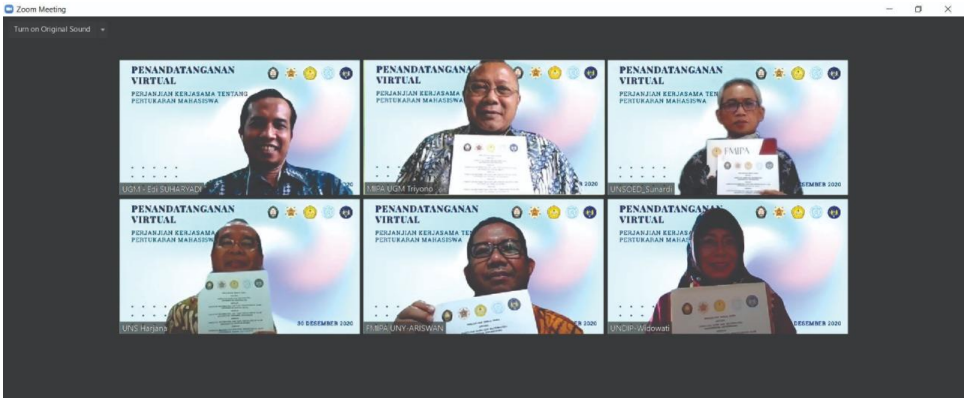
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |         |     |      |       |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|-----|------|-------|
| 8 | Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | persentase | nominal | 25% | 25,8 | 103,2 |
|   | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Prosentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi telah melampaui target yang ditentukan yaitu sebesar 103%, FSM terus berupaya meningkatkan jumlah lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Kurangnya SDM bidang Fisika Medik, tingginya biaya bagi sertifikasi bidang Mobile Apps Programming.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Pelatihan persiapan sertifikasi, mengirim SDM Dosen untuk studi lanjut DN/LN dibidang Fisika Medik, Pendirian program studi S1 Fisika Medik, Sertifikasi Kompetensi Mahasiswa Departemen Informatika bidang Mobile Apps Programming, sharing pendanaan sertifikasi bidang Mobile Apps Programming antara mahasiswa dan penyelenggara, pelatihan dan peningkatan sarana dan prasarana laboratorium dalam upaya meningkatkan lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi.</p> |            |         |     |      |       |
| 9 | Persentase lulusan yang memperoleh pekerjaan dalam waktu 6 bulan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | persentase | nominal | 50% | 42,6 | 85,2  |
|   | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Target persentase lulusan yang memperoleh pekerjaan dalam waktu 6 bulan mencapai 85,2%</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> sistem tracer study belum dilaksanakan secara berkelanjutan pada setiap periode wisuda.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Adanya mata kuliah kompetensi PKL (Praktek Kerja Lapangan) membantu mahasiswa semakin aktif terlibat dalam kegiatan magang industri dengan tujuan meningkatkan penyerapan lulusan mahasiswa di Industri, kerjasama antara FSM UNDIP dengan mitra (institusi pemerintah, swasta, BUMN, dll) dengan tujuan membuka lapangan pekerjaan bagi lulusan FSM UNDIP</p>                                                                                                                                                                                                                                            |            |         |     |      |       |

**Sasaran Strategis:** meningkatkannya reputasi nasional dan internasional dibidang kemahasiswaan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan publikasi

**Strategi:** meningkatkan reputasi Undip skala nasional dan internasional

|    | Indikator Kinerja                                        | Satuan             | Ket.    | Target 2020 | Capaian 2020 | % Capaian |
|----|----------------------------------------------------------|--------------------|---------|-------------|--------------|-----------|
| 10 | Jumlah prestasi mahasiswa juara pertama tingkat nasional | prestasi per tahun | nominal | 13          | 14           | 107,69    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                    |         |    |    |        |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------|----|----|--------|
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> capaian jumlah mahasiswa peraih medali emas tingkat nasional telah melampaui target yang telah ditentukan pada tahun 2020 sebesar 107,69%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Pendanaan delegasi yang kurang memadai, mahasiswa cenderung berjuang sendiri untuk memperoleh pendanaan dari luar</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Perlu peningkatan pendanaan delegasi yang bersifat kompetitif nasional, peningkatan pengiriman delegasi mahasiswa untuk ikut serta dalam perlombaan Nasional</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;">   </div>                                                                                                                                                                                                                                          |                    |         |    |    |        |
| 11 | Jumlah prestasi mahasiswa juara pertama tingkat internasional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | prestasi per tahun | nominal | 11 | 8  | 72,73  |
| 12 | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Target jumlah mahasiswa peraih medali emas tingkat internasional pada tahun 2020 telah terlampaui dengan prosentase capaian sebesar 72,73%</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Terdapat perbedaan jumlah capaian prestasi tingkat internasional antara Fakultas dan Universitas, hal ini dikarenakan belum terintegrasinya sistem database on line terpadu sehingga penambahan data terkait prestasi mahasiswa tidak dapat terupdate secara realtime.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> FSM telah dan akan terus meningkatkan frekuensi keikutsertaan dalam ajang prestatif dan inovatif tingkat internasional terutama dalam bidang sains dan teknologi, dan memberikan pendampingan secara intensif sebelum kompetisi berlangsung.</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;">   </div> |                    |         |    |    |        |
|    | Jumlah mahasiswa internasional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | orang/tahun        | nominal | 22 | 35 | 159,09 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           |           |    |    |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|----|----|--------|
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Target jumlah mahasiswa internasional telah terpenuhi, dengan persentase capaian sebesar 159%, Mahasiswa Internasional tersebut terdaftar sebagai mahasiswa regular pada Prodi S2 Fisika dan Prodi S2 Biologi serta program non-regular mengikuti kegiatan kuliah umum secara on line.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> memfasilitasi kegiatan Inbound and Outbound mobility program secara virtual, memanfaatkan ISNPINSA international competition grant for postgraduate student</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU :</b> program-program yang akan dilakukan untuk mendukung tercapainya indikator ini antara lain pemberian beasiswa unggulan bagi mahasiswa asing kualifikasi tertentu, pembukaan international program for bachelor and master degree, penguatan kerjasama pendidikan dengan universitas luar negeri melalui student exchange, sosialisasi Program Studi melalui internet/website.</p> |           |           |    |    |        |
| 13 | Jumlah kerjasama pendidikan dengan PT lain                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | kerjasama | kumulatif | 32 | 32 | 100    |
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> jumlah kerjasama dengan PT lain telah mencapai target yang ditetapkan, dengan persentase capaian sebesar 100%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> pemanfaat sumber daya ada melalui seleksi bersama mahasiswa pasca sarjana (S2), Penguatan kerjasama dengan ASEAN UNINET, Keterlibatan aktif dalam forum MIPANET</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Jumlah kerjasama pendidikan PT Lain yang dilakukan Dosen di lingkungan FSM masih relatif rendah. Kerjasama yang dilakukan meliputi kegiatan PKL, student exchange dan kuliah tamu antara perguruan tinggi merupakan kegiatan yang telah dilakukan selama tahun 2020.</p>                                                                                                                                                                                           |           |           |    |    |        |
| 14 | Jumlah dosen/peneliti tamu dari DN bergelar doktor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | orang     | nominal   | 18 | 22 | 122,22 |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Jumlah Dosen/Peneliti tamu dari DN telah mencapai target yang ditetapkan, dengan persentase capaian sebesar 122,22%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> pada tahun 2020 keterlibatan dosen/peneliti tamu baik dari DN masih terbatas pada kegiatan seminar/pelatihan/workshop, keterlibatan Dosen/Peneliti tamu baik dari DN/LN masih perlu ditingkatkan di tahun berikutnya.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> pada tahun 2020 telah terselenggara kegiatan studium generale bidang Fisika, Matematika, Kimia, Informatika dan Biologi dan 2 seminar internasional: ISNPINSA dan ICICOS, 1 pelatihan penulisan artikel ilmiah untuk publikasi pada jurnal terindeks scopus.</p>                                                                                                                                                                                                                          |           |           |    |    |        |
| 15 | Jumlah dosen/peneliti tamu dari LN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | orang     | nominal   | 23 | 31 | 134,78 |

**Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:** Jumlah Dosen/Peneliti tamu dari LN telah mencapai target yang ditetapkan, dengan persentase capaian sebesar 134,78%.

**Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:** pada tahun 2020 keterlibatan dosen/peneliti tamu baik dari DN masih terbatas pada kegiatan seminar/pelatihan/workshop, keterlibatan Dosen/Peneliti tamu baik dari DN/LN masih perlu ditingkatkan di tahun berikutnya.

**Program/kegiatan terkait IKU:** pada tahun 2020 telah terselenggara kegiatan studium generale bidang Fisika, Matematika, Kimia, Informatika dan Biologi dan 2 seminar internasional: ISNPINSA dan ICICOS, 1 pelatihan penulisan artikel ilmiah untuk publikasi pada jurnal terindeks scopus. Perlunya Dosen tamu/peneliti dari LN untuk memberikan pelatihan secara intensif pada kegiatan penulisan artikel ilmiah untuk publikasi pada jurnal terindeks scopus.




**Sasaran strategis:** meningkatkan kualitas penelitian dan publikasi bereputasi

**Strategi:** meningkatnya kualitas penelitian dan publikasi bereputasi

|    | Indikator Kinerja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Satuan                | Ket.    | Target 2020 | Capaian 2020 | % Capaian |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------|-------------|--------------|-----------|
| 16 | Jumlah sitasi dari publikasi internasional bereputasi selama 5 tahun terakhir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | sitasi per lima tahun | nominal | 840         | 3664         | 436,19    |
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Target jumlah sitasi sebanyak 840 sitasi telah tercapai dengan persentase capaian sebesar 436,19%. Jumlah sitasi dapat dilihat melalui: <a href="http://www.scopus.com">www.scopus.com</a></p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Perlu adanya peningkatan jumlah karya ilmiah yang dipublikasikan baik dalam bentuk buku, maupun artikel/paper hasil penelitian yang dipublikasikan pada jurnal internasional terindeks</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Perlu peningkatan jumlah penelitian baik melalui hibah non kompetitif maupun kompetitif baik nasional maupun internasional dengan output publikasi internasional terindeks, perlu adanya peningkatan kerjasama luar negeri dibidang join publikasi hasil riset</p> |                       |         |             |              |           |
| 17 | Jumlah publikasi pada jurnal internasional bereputasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | publikasi             | nominal | 44          | 48           | 109,09    |



|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |           |           |     |     |       |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----|-----|-------|
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Jumlah Dosen dengan publikasi di jurnal internasional bereputasi telah melampaui target yang ditetapkan dengan persentase capaian yaitu sebesar 109,09%. Pada capaian indikator ini jumlah publikasi meliputi jumlah publikasi pada jurnal maupun prosiding internasional terindeks scopus. Ketertarikan Dosen untuk publikasi di jurnal ataupun prosiding internasional bereputasi lebih tinggi daripada jurnal nasional terakreditasi. Keterlibatan Dosen dalam kegiatan publikasi banyak dilakukan pada jurnal dan prosiding internasional yang bereputasi terutama jurnal dengan terindeks scopus.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Perlu adanya peningkatan jumlah kegiatan yang mengarah kepada peningkatan jumlah publikasi internasional terindeks termasuk fasilitasi proofreading.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> FSM undip memiliki kegiatan annual international seminar ISNPINSA yang berafiliasi dengan prosiding internasional terindeks scopus, ISNPINSA selama 10 tahun terakhir mampu mewadahi kegiatan publikasi para Dosen FSM UNDIP. Memperluas dan memperkuat jaringan afiliasi ISNPINSA dengan jurnal dan prosiding terindeks, pendanaan artikel-artikel ilmiah yang dipresentasikan di ISNPINSA untuk publikasi di jurnal internasional terindeks, pendanaan penyelenggaraan seminar international ISNPINSA melalui dana non-APBN. Penyelenggaraan penelitian pendanaan nasional dan internal FSM/UNDIP dengan output publikasi artikel di jurnal internasional bereputasi/terindeks scopus.</p>                                                                                                                                             |           |           |     |     |       |
| 18 | Jumlah publikasi di prosiding internasional bereputasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | publikasi | nominal   | 198 | 192 | 96,97 |
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Jumlah Dosen dengan publikasi di prosiding internasional bereputasi telah mencapai target yang ditetapkan dengan persentase capaian yaitu sebesar 96,97%. Pada capaian indikator ini jumlah publikasi meliputi jumlah publikasi pada jurnal maupun prosiding internasional terindeks scopus. Ketertarikan Dosen untuk publikasi di jurnal ataupun prosiding internasional bereputasi lebih tinggi daripada jurnal nasional terakreditasi. Keterlibatan Dosen dalam kegiatan publikasi banyak dilakukan pada jurnal dan prosiding internasional yang bereputasi terutama jurnal dengan terindeks scopus. Detail sejumlah publikasi Dosen FSM UNDIP Tahun 2020 dapat dilihat pada: <a href="http://iopscience.iop.org">http://iopscience.iop.org</a>.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Perlu adanya peningkatan jumlah kegiatan yang mengarah kepada peningkatan jumlah publikasi internasional terindeks termasuk fasilitasi proofreading.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> FSM undip memiliki kegiatan annual international seminar ISNPINSA yang berafiliasi dengan prosiding internasional terindeks scopus, ISNPINSA selama 7 tahun terakhir mampu mewadahi kegiatan publikasi para Dosen FSM UNDIP. Memperluas dan memperkuat jaringan afiliasi ISNPINSA dengan jurnal dan prosiding terindeks, pendanaan artikel-artikel ilmiah yang dipresentasikan di ISNPINSA untuk publikasi di jurnal internasional terindeks, pendanaan penyelenggaraan seminar international ISNPINSA melalui dana non-APBN. Penyelenggaraan penelitian pendanaan nasional dan internal FSM/UNDIP dengan output publikasi artikel di jurnal internasional bereputasi/terindeks scopus.</p> |           |           |     |     |       |
| 19 | Jumlah publikasi di jurnal nasional terakreditasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | publikasi | kumulatif | 83  | 82  | 98,8  |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |           |   |   |     |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|---|---|-----|
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Jumlah publikasi di jurnal nasional terakreditasi telah mencapai target yang ditetapkan dengan persentase capaian yaitu sebesar 98,8%. Ketertarikan Dosen untuk publikasi di jurnal ataupun prosiding internasional bereputasi lebih tinggi daripada jurnal nasional. Keterlibatan Dosen dalam kegiatan publikasi banyak dilakukan pada jurnal dan prosiding internasional yang terutama pada jurnal dengan terindeks scopus. Detail sejumlah publikasi Dosen FSM UNDIP Tahun 2020 dapat dilihat pada: <a href="http://iopscience.iop.org">http://iopscience.iop.org</a></p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Perlu adanya peningkatan jumlah kegiatan yang mengarah kepada peningkatan jumlah publikasi internasional terindeks termasuk fasilitasi proofreading.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> FSM undip memiliki kegiatan annual international seminar ISNPINSA yang berafiliasi dengan prosiding internasional terindeks scopus, ISNPINSA selama 10 tahun terakhir mampu mewadahi kegiatan publikasi para Dosen FSM UNDIP. Memperluas dan memperkuat jaringan afiliasi ISNPINSA dengan jurnal dan prosiding terindeks, pendanaan artikel-artikel ilmiah yang dipresentasikan di ISNPINSA untuk publikasi di jurnal internasional terindeks, pendanaan penyelenggaraan seminar international ISNPINSA melalui dana non-APBN.</p> <p>Penyelenggaraan penelitian pendanaan nasional dan internal FSM/UNDIP dengan output publikasi artikel di jurnal internasional bereputasi/terindeks scopus.</p>                                                                                                                                                               |        |           |   |   |     |
| 20 | Jumlah jurnal ilmiah yang terakreditasi DIKTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | jurnal | kumulatif | 2 | 2 | 100 |
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Jumlah Jurnal Ilmiah dilingkungan FSM UNDIP yang terakreditasi SINTA meliputi</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bioma (Terakreditasi Sinta 4/S4): <a href="https://ejournal.undip.ac.id/index.php/bioma">https://ejournal.undip.ac.id/index.php/bioma</a>:</li> <li>2. Kimia Sains dan Aplikasi (Terakreditasi Sinta 3/S3): <a href="https://ejournal.undip.ac.id/index.php/ksa">https://ejournal.undip.ac.id/index.php/ksa</a></li> <li>3. Media Statistika (Terakreditasi Sinta 2/S2): <a href="https://ejournal.undip.ac.id/index.php/media_statistika">https://ejournal.undip.ac.id/index.php/media_statistika</a></li> </ol> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Jurnal di lingkungan FSM UNDIP belum seluruhnya terindeks SINTA, hal ini dikarenakan belum mampu sepenuhnya mempertahankan: keberkayaan jurnal dan kontinuitas.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> terus meningkatkan kinerja jurnal di lingkungan FSM UNDIP menuju terindeks SINTA, dengan dipenuhinya syarat minimal indeksasi. Terus meningkatkan kinerja jurnal di lingkungan FSM UNDIP menuju terindeks scopus, dengan dipenuhinya syarat minimal indeksasi yaitu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Adanya peer- reviewed</li> <li>▪ Keberkayaan jurnal yang kontinyu dan tidak terputus</li> <li>▪ Referen in Roman Script and English Language. Khususnya pada Abstract dan Title (walaupun isi jurnal berbahasa lain seperti Arab ataupun Indonesia)</li> <li>▪ Hindari Publication Ethics artinya plagiarisme</li> <li>▪ Pastikan multikultural pada tiap editor, reviewer, writer kalo bisa dari 5 benua (Amerika, Australiam, Asia, Eropa, dan Afrika)</li> </ul> |        |           |   |   |     |
| 21 | Jumlah jurnal ilmiah yang terindeks database internasional bereputasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | jurnal | kumulatif | 1 | 0 | 0   |
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Jurnal yang yang didaftarkan terindeks scopus adalah Jurnal Kimia Sains dan Aplikasi (JKSA), pada tahap ini JKSA telah melampaui beberapa tahap proses assesment, menunggu satu tahap assesment untuk dapat terindeks scopus.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Kurangnya SDM yang fokus dan khusus ditugaskan pada bidang akreditasi jurnal internasional terindeks</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Perlu diselenggarakan kegiatan peningkatan kualitas jurnal di lingkungan fakultas menuju jurnal terakreditasi dan internasional terindeks</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |           |   |   |     |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |           |   |   |   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|---|---|---|
| 22 | Jumlah ruang lingkup pada laboratorium yang terakreditasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | unit | kumulatif | 1 | 0 | 0 |
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Hingga akhir tahun 2020 FSM belum memiliki laboratorium yang terakreditasi.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> pencapaian terhadap detail indikator penilaian akreditasi laboratorium belum diketahui secara detail, peralatan laboratorium yang belum lengkap.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> perlu mengundang narasumber luar Undip yang terafiliasi dengan lembaga pengakreditasi laboratorium dalam rangka fasilitasi laboratorium di lingkungan FSM menuju status terakreditasi.</p> |      |           |   |   |   |

**Strategi:** meningkatkan pendanaan penelitian dan publikasi

|    | Indikator Kinerja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Satuan        | Ket.    | Target 2020 | Capaian 2020 | % Capaian |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|-------------|--------------|-----------|
| 23 | Jumlah (judul) penelitian yang dibiayai oleh pendanaan nasional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | judul         | nominal | 62          | 57           | 91,94     |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> capaian dana penelitian dengan pendanaan nasional di lingkungan FSM tahun 2020 mengalami penurunan dari target yang ditetapkan dengan persentase capaian yaitu sebesar 56,24%, hal ini juga sejalan dengan pengurangan pendanaan penelitian nasional oleh DRPM Ristek Dikti.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> keterlibatan Dosen dalam kegiatan penelitian pendanaan nasional di lingkungan FSM terus meningkat pada setiap tahunnya, hal ini terlihat dari jumlah judul penelitian yang diterima dalam penelitian pendanaan nasional.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> adanya kegiatan peningkatan kualifikasi Dosen khususnya dalam bidang penelitian, perbaikan sarana penelitian melalui penyediaan peralatan laboratorium berteknologi tinggi</p> |               |         |             |              |           |
| 24 | Jumlah dana penelitian dari pendanaan nasional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | milyar rupiah | nominal | 9,78        | 5,5          | 56,24     |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> capaian dana penelitian dengan pendanaan nasional di lingkungan FSM tahun 2020 belum mencapai target yang ditentukan dengan persentase capaian yaitu sebesar 56,24%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> tahun 2020 FSM tidak menerima dana hibah teaching industri, hal ini mengakibatkan berkurangnya perolehan jumlah dana penelitian nasional sesuai yang ditargetkan FSM pada awal tahun 2020.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> adanya kegiatan peningkatan kualifikasi Dosen khususnya dalam bidang penelitian, perbaikan sarana penelitian melalui penyediaan peralatan laboratorium berteknologi tinggi</p>                                                                                                                                       |               |         |             |              |           |
| 25 | Jumlah dosen yang terlibat dalam penelitian dengan pendanaan internasional/joint research dengan pendanaan internasional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | orang         | nominal | 15          | 21           | 140       |

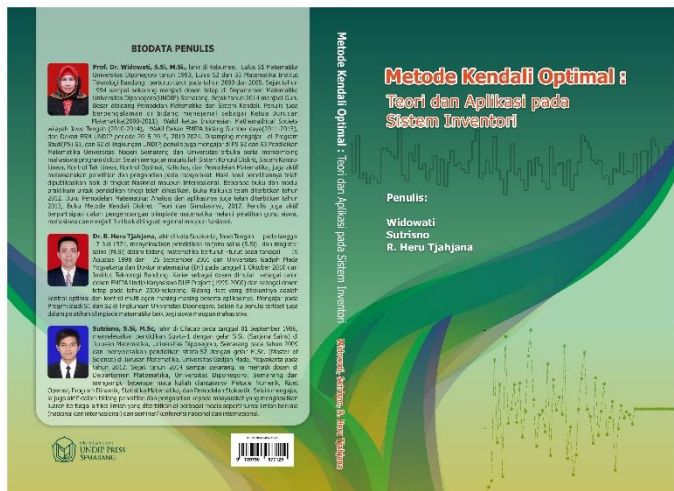


|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |         |      |      |     |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|------|------|-----|
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> pada indikator ini telah mencapai target yang ditetapkan dengan persentase capaian sebesar 140%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> Sebagian besar Dosen aktif di lingkungan FSM telah terlibat dalam penelitian pendanaan internasional/joint research, perlu adanya peningkatan jumlah dana penelitian ataupun tambahan scheme hibah penelitian dengan output publikasi internasional terindeks.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> kegiatan penelitian dengan pendanaan internal FSM melalui scheme pembinaan, madya dan utama, perlu adanya peningkatan pendanaan penelitian oleh internal FSM Undip, perbaikan sarana penelitian/peralatan laboratorium.</p> |               |         |      |      |     |
| 26 | Jumlah (judul) riset yang dibiayai oleh pendanaan internasional dan atau joint research internasional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | judul         | nominal | 6    | 12   | 200 |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> jumlah judul penelitian dari pendanaan internasional atau joint research telah mencapai target yang ditetapkan yaitu sebesar 200%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> pendanaan penelitian dengan alokasi dana non APBN/PNBP FSM telah dilaksanakan, perlu adanya peningkatan dana penelitian melalui hibah penelitian berbasis publikasi dan paten bagi Dosen-Dosen di lingkungan FSM UNDIP.</p> <p><b>Program/Kegiatan terkait IKU:</b> menawarkan program joint research kepada universitas mitra luar negeri funding sources internasional baru, memfasilitasi dosen yang melaksanakan joint – research internasional</p>                                              |               |         |      |      |     |
| 27 | Jumlah dana penelitian dari pendanaan internasional/joint research internasional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | milyar rupiah | nominal | 0,25 | 0,36 | 144 |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> jumlah dan penelitian dari pendanaan internasional atau joint research telah mencapai target yang ditetapkan yaitu sebesar 144%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> memfasilitasi joint research internasional melalui pendanaan selain APBN FSM melalui scheme utama</p> <p><b>Program/Kegiatan terkait IKU:</b> menawarkan program joint research kepada universitas mitra luar negeri funding sources internasional baru, memfasilitasi dosen yang melaksanakan joint – research internasional, Menawarkan program joint research kepada universitas mitra luar negeri dan funding sources internasional baru</p>                                                       |               |         |      |      |     |

**Sasaran Strategis:** Meningkatnya penerapan hasil riset dan kualitas pengabdian kepada masyarakat berbasis IPTEK

**Strategi:** menguatkan kualitas riset dan pengembangan (Pusat Unggulan IPTEK/PUI dan Sains Tekno Park/STP)

|    | Indikator Kinerja                                                                   | Satuan         | Ket.    | Target 2020 | Capaian 2020 | % Capaian |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|-------------|--------------|-----------|
| 28 | Jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI) yang didaftarkan dan yang diberikan (granted) | sertifikat HKI | nominal | 45          | 60           | 133,33    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                |                   |           |    |    |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|-----------|----|----|-------|
| <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Jumlah Kekayaan intelektual yang didaftarkan dan granted telah mencapai target yang ditetapkan dengan persentase capaian sebesar 133,33%. Capaian pada indicator meliputi paten/HKI yang didaftarkan dan granted.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Keterlibatan dosen dalam karya Paten/HKI masih perlu ditingkatkan di tahun berikutnya.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Pengembangan SDM Dosen melalui Hibah Riset Unggulan berbasis paten/HKI dalam rangka peningkatan jumlah paten/HKI, dan Pelatihan penyusunan draft paten dengan mendatangkan para pakar dibidangnya</p>                                                                                     |                                |                   |           |    |    |       |
| <div><div></div><div></div></div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                |                   |           |    |    |       |
| 29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Jumlah Paten                   | sertifikat paten  | kumulatif | 39 | 18 | 46,15 |
| <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Capaian jumlah Paten dengan status Granted pada tahun 2020 belum mencapai target yang telah ditetapkan, situasi pandemic covid-19 menjadi salah satu kendala dalam melaksanakan penelitian yang beroutput paten granted</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Keterlibatan dosen dalam karya Paten/HKI masih perlu ditingkatkan di tahun berikutnya.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Pengembangan SDM Dosen melalui Hibah Riset Unggulan beroutput paten/HKI dalam rangka peningkatan jumlah paten/HKI, dan Pelatihan penyusunan draft paten dengan mendatangkan para pakar dibidangnya.</p>                                                                             |                                |                   |           |    |    |       |
| 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Jumlah prototipe R & D         | prototipe         | kumulatif | 16 | 16 | 100   |
| <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Jumlah protipe R &amp; Dyang ditargetkan yaitu 16 produk telah mampu dilampui dengan presentase capaian yaitu sebesar 100%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Perlu adanya kesepakatan bersama terkait definisi prototype R &amp; D khususnya pada bidang penelitian matematika, statistika, dan informatika, minimnya sistem informasi online terintegrasi dalam updating data prototype R &amp; D yang dihasilkan oleh Dosen FSM.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Penyelenggaraan penelitian pengembangan dan penerapannya dalam rangka meningkatkan produk hasil penelitian berupa protipe R &amp; D dengan pendanaan nasional dan internal DPA FSM UNDP 2020</p> |                                |                   |           |    |    |       |
| 31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Jumlah prototipe laik industri | valuasi prototipe | kumulatif | 2  | 3  | 150   |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |           |   |   |       |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|---|---|-------|
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Jumlah protipe industri yang ditargetkan yaitu 2 produk telah mampu dilampui dengan presentase capaian yaitu sebesar 150%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Proses bussines matching dan Komersialisasi belum berjalan maksimal kurang intensifnya kerjasama dengan mitra industri yang mendorong prototype menjadi produk laik industri, Perlu pendampingan atau peran inkubator bisnis, Berkonsentrasi pada penguatan hilirisasi produk hasil penelitian dan penguatan kerjasama dengan mitra industri.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Penyelenggaraan Penelitian Ungulan Strategis Nasional ber-output prototipe laik industri, Perlu pendampingan dan penguatan peran inkubator bisnis</p> |             |           |   |   |       |
| 32 | Jumlah PUI (Pusat Unggulan Iptek)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | tenant/unit | kumulatif | 4 | 4 | 100   |
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Capaian jumlah pusat unggulan IPTEK pada tahun 2020 di FSM yaitu CPR, CGR, Ce-MEBSA, Ce-ADLIS</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Perlu pengembangan PUI FSM lebih lanjut</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Upaya pengembangan PUI dilakukan dengan meningkatkan kompetensi SDM dan pengadaan peralatan laboratorium berbasis riset yang sesuai/memadai.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |           |   |   |       |
| 33 | Jumlah produk yang telah diproduksi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | produk      | kumulatif | 4 | 4 | 100   |
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Jumlah produk inovasi hasil litbang yang telah diproduksi dan dimanfaatkan yaitu antara lain Medical Ozone, Hand Sanitizer dan Parfum Atsiri Moleresh dengan capaian ini telah terlampaui dengan persentase sebesar 100%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Belum diproduksi skala nasional.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Perlu kerjasama triple helix antara Perguruan Tinggi, Pemerintah dan Industri berskala Nasional untuk Komersialisasi produk.</p>                                                                                                                                                                                                                                    |             |           |   |   |       |
|    | <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;">    </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center; margin-top: 5px;"> <div style="border: 1px solid red; padding: 2px; font-size: 0.8em;">Medical Ozone untuk Penyembuh Luka Akibat Diabetes (Moh Nur, dkk)</div> <div style="border: 1px solid red; padding: 2px; font-size: 0.8em;">Parfum Moleresh &amp; Lip Balm Liebz (Hermin P. dkk)</div> </div>                                                    |             |           |   |   |       |
| 34 | Jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dibiayai dengan pendanaan nasional (di luar Undip)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | kegiatan    | nominal   | 6 | 4 | 66,67 |
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Persentase penggunaan dana masyarakat untuk pengabdian kepada masyarakat di lingkungan FSM telah terealisasi dengan baik yaitu sebesar 66,67%</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumberdaya:</b> Keterlibatan Dosen dalam kegiatan penelitian pendanaan nasional di lingkungan FSM masih relatif rendah, hal ini terlihat dari jumlah judul penelitian yang diterima dalam penelitian pendanaan nasional</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Perlu adanya kegiatan peningkatan kualifikasi Dosen khususnya dalam bidang penelitian, Pelatihan Dosen dan perbaikan sarana penelitian/peralatan laboratorium</p>                                                                                                        |             |           |   |   |       |

**Strategi:** meningkatkan kerjasama, relevansi dan komersialisasi hasil riset

|    | Indikator Kinerja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Satuan        | Ket.      | Target 2020 | Capaian 2020 | % Capaian |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|-------------|--------------|-----------|
| 35 | Kontribusi penerimaan keuangan dari kerjasama institusi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | milyar rupiah | nominal   | 0,68        | 3            | 441,18    |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Kontribusi finansial hasil kerjasama terhadap institusi dapat tercapai, dengan persentase capaian yaitu sebesar 441,18%, kontribusi finansial hasil kerjasama ini terdiri dari Kerjasama dengan Kabupaten Pati, BBPOM di Semarang, dan Kemenkes RI.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> Kontribusi finansial hasil kerjasama terhadap institusi tersebut diharapkan dapat menunjang/mendukung kegiatan tri dharma PT.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> perlu adanya peningkatan kerjasama yang memberikan kontribusi finansial terhadap unit.</p> <div style="text-align: center;">  <p>KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN<br/>UNIVERSITAS DIPONEGORO<br/>FAKULTAS SAINS DAN MATEMATIKA</p> <p>Jalan Prof. Sudarto, S.H. Tembung Semarang 50132<br/>Telp. 061 5283611 Fax 061 5283610<br/>Email: info@undip.ac.id<br/>www.undip.ac.id</p> <p>SURAT PERNYATAAN<br/>KEGUNAAN BARANG<br/>Nomor: 7248/UNT.5.8/PP/2020</p> <p>Yang bertanda tangan di bawah ini:<br/>Nama : Prof. Dr. Widiawati, S.Si., M.Si.<br/>NIP : 195902141994032002<br/>Jabatan : Dekan Fakultas Sains dan Matematika Universitas Diponegoro<br/>Alamat : Kampus Undip, Jl. Prof. Sudarto, Dh. Tembung, Semarang 50275</p> <p>Dalam hal ini bertanda untuk dan atas nama Universitas Diponegoro, dengan ini menyatakan bahwa barang-barang telah dipanen dokumen berikut di bawah ini:<br/>1. Purchase Order (PO) Nomor/Tanggal : 20200860-MAD/12-19-2020<br/>2. Invoice Nomor/Tanggal : 2226/11-19-2020<br/>3. Packing List Nomor/Tanggal : 2226/11-19-2020<br/>4. Way Bill Nomor/Tanggal : 31731912-19-2020<br/>Kegunaan barang ini adalah benar-benar untuk Penelitian dan Pengembangan di bidang Fisika Radiasi Medis, yaitu:<br/>A. Penelitian Fisika Radiasi Medis<br/>B. Penelitian Fisika Radiasi Medis<br/>C. Pengabdian kepada Masyarakat bidang Fisika Radiasi Medis<br/>D. Penelitian Profesi Fisikawan Medis<br/>E. Dokter Profesi Fisikawan Medis<br/>F. Kerjasama pelaksanaan QA dan QC modulus RDI Rumah Sakit khususnya di RSUD Universitas Diponegoro</p> <p>Demikianlah Surat Pernyataan Kegunaan Barang ini kami buat dengan sebenar-benarnya dan agar Kantor Pelayanan Utama (KPU) Bea dan Cukai Tipe C Sentamo Hetta, Cengkareng, dapat membantu proses administrasi keabsahan dalam rangka permohonan pembebasan bea masuk barang sesuai dengan PMK Nomor 200/PMK.04/2019 tentang Pembebasan Bea Masuk Dan Cukai Atas Import Barang Untuk Keperluan Penelitian Dan Pengembangan Ilmu Pengetahuan, yang diproses oleh Badan Tenaga Nuklir Nasional (BATAN).</p> <p style="text-align: right;">Semarang, 18 Desember 2020</p>  <p>Prof. Dr. Widiawati, S.Si., M.Si.<br/>NIP. 195902141994032002</p> </div> |               |           |             |              |           |
| 36 | Jumlah kerjasama hasil penelitian dan/atau kepakaran dosen dengan industri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | kerjasama     | nominal   | 3           | 4            | 133,33    |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> pada indikator ini persentase capaian yaitu sebesar 133,33%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> dalam pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat baik pendanaan internal undip maupun nasional, para dosen telah banyak bekerjasama dengan industri, institusi riset, pendidikan baik swasta maupun pemerintah.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> perlu adanya peningkatan dan penguatan kerjasama yang memberikan kontribusi positif bagi pengembangan dan pencapaian indikator kinerja PTN BH UNDIP dan kedua belah pihak.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |           |             |              |           |
| 37 | Jumlah kerjasama pengabdian masyarakat dan/ atau kepakaran dosen dengan instansi pemerintah/ swasta/PT lain                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | kerjasama     | kumulatif | 10          | 12           | 120       |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |         |      |   |        |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|------|---|--------|
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> pada indikator ini persentase capaian yaitu sebesar 120%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> dalam pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat baik pendanaan internal undip maupun nasional, para dosen telah banyak bekerjasama dengan institusi riset, pendidikan baik swasta maupun pemerintah.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> perlu adanya peningkatan kerjasama yang memberikan kontribusi positif bagi pengembangan dan pencapaian indikator kinerja PTN BH UNDIP dan kedua belah pihak</p> |               |         |      |   |        |
| 38 | Jumlah dana penelitian dari hasil kerjasama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | milyar rupiah | nominal | 0,67 | 2 | 298,51 |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> pada indikator ini persentase capaian yaitu 298,51%</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> dalam pelaksanaan kerjasama, FSM telah memperoleh dana dari mitra melalui kegiatan penelitian</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> peningkatan jumlah kerjasama penelitian</p>                                                                                                                                                                                                                                         |               |         |      |   |        |

**Sasaran strategis:** meningkatnya kontribusi unit bisnis Undip

**Strategi:** meningkatkan jumlah unit dan nilai RGA melalui dana internal Undip Endowment Fund

|    | Indikator Kinerja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Satuan        | Ket.    | Target 2020 | Capaian 2020 | % Capaian |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|-------------|--------------|-----------|
| 39 | Kontribusi penerimaan keuangan dari hasil unit usaha (RGU/RGA) terhadap institusi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | milyar rupiah | nominal | 0,06        | 0            | 0         |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> kontribusi finansial hasil unit usaha/RGA terhadap institusi belum mencapai target yang sudah ditetapkan.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> kontribusi finansial hasil unit usaha/RGA terhadap institusi masih rendah</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> perlu adanya kegiatan peningkatan RGA melalui optimalisasi unit P3S (pelatihan, konsultan bidang sains dan matematika, dll), penyewaan gedung serba guna/aula dan kantin</p> |               |         |             |              |           |
| 40 | Jumlah kontribusi pendapatan dari Endowment Fund                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | milyar rupiah | nominal | 0           | 0            | 0         |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> pada indikator kontribusi pendapatan dari Endowment Fund FSM belum mentargetkan dikarenakan merupakan kegiatan universitas</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> endowment Fund yang dibuat oleh Undip</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> menyusun Roadmap Endowment Fund, Mendorong kontribusi alumni</p>                                                                                                                                |               |         |             |              |           |
| 41 | Jumlah jaringan usaha alumni yang terhubung dengan program kampus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | unit          | nominal | 4           | 5            | 125       |



|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> pada indikator ini telah mencapai target yang ditetapkan, dengan persentase capaian yaitu sebesar 125%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> sebagai bentuk kepedulian Alumni FSM UNDIP kepada dunia pendidikan terutama bagi proses pembelajaran di FSM UNDIP, alumni departemen matematika dan Fisika FSM UNDIP telah membangun taman alumni, selain sebagai meeting point, taman alumni juga digunakan sebagai sarana dan fasilitas belajar para mahasiswa di lingkungan Undip.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> peningkatan sistem informasi terpadu yang mencakup seluruh bidang di lingkungan Undip, tersedianya sistem informasi terpadu capaian indikator PTN-BH beserta penyediaan data dukung secara online.</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Sasaran strategis:** meningkatnya penggunaan dan keterpaduan sistem informasi

**Strategi:** meningkatkan sistem informasi terintegrasi yang mendukung kualitas pendidikan

|    | Indikator Kinerja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Satuan      | Ket.      | Target 2020 | Capaian 2020 | % Capaian |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|--------------|-----------|
| 42 | Jumlah sistem informasi yang menunjang tata kelola                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | persentase  | kumulatif | 65%         | 65           | 100       |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> pada indikator ini telah mencapai target yang ditetapkan, dengan persentase capaian yaitu sebesar 100%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> SIM pada Fakultas Sains dan Matematika Undip dilakukan dengan memanfaatkan sistem-sistem yang telah dikembangkan di tingkat universitas dan mengembangkan sistem-sistem lain yang diperlukan di tingkat Fakultas. Adapun sistem terpadu yang telah dikembangkan UNDIP yaitu Sistem Informasi Registrasi Mahasiswa, Sistem Informasi Akademik, Sistem Informasi Kepegawaian, Sistem Informasi Keuangan, Sistem Informasi Manajemen Aset Terpadu</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> perlu peningkatan sistem informasi terpadu yang mencakup seluruh bidang di lingkungan Undip, tersedianya sistem informasi terpadu capaian indikator PTN-BH beserta penyediaan data dukung secara online.</p> |             |           |             |              |           |
| 43 | Jumlah mata kuliah pembelajaran daring                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | mata kuliah | kumulatif | 54          | 249          | 461,11    |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> pada indikator ini telah mencapai target yang ditetapkan, dengan persentase capaian yaitu sebesar 461,11%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> Fakultas Sains dan Matematika memanfaatkan sistem-sistem yang telah dikembangkan di tingkat universitas seperti halnya sistem online KULON, penggunaan MS Teams, Zoom dalam kegiatan kuliah tamu dan mengembangkan sistem-sistem lain yang diperlukan di tingkat Fakultas.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> perlu peningkatan sistem informasi terpadu terkait pembelajaran daring</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |           |             |              |           |
| 44 | Jumlah laman prodi yang berbahasa inggris dan update                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | persentase  | kumulatif | 67%         | 80           | 119,4     |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> jumlah laman 11 prodi di FSM telah berbahasa inggris seluruhnya dengan persentase capaian yaitu sebesar 119,4%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> dalam pengembangan laman prodi di Fakultas Sains dan Matematika memanfaatkan design template situs yang telah dikembangkan di tingkat universitas sesuai arahan yang telah ditetapkan</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> perlu peningkatan update berkala informasi didalamnya dengan menggunakan content berbahasa inggris</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Sasaran strategis:** meningkatnya sumber daya manusia yang memiliki kompetensi dan professional

**Strategi:** meningkatkan kualitas dan kompetensi dosen dan tenaga kependidikan

|    | Indikator Kinerja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Satuan     | Ket.      | Target 2020 | Capaian 2020 | % Capaian |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-------------|--------------|-----------|
| 45 | Jumlah Profesor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | persentase | kumulatif | 6,20%       | 8,4          | 135,48    |
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> FSM telah memiliki 14 Professor diantaranya yaitu: Prof. Mustafid, M.Eng., Ph.D., Prof. Wahyu Setiabudi, M.Si., Prof. Muhammad Nur, DEA., Prof. Widowati, S.Si., M.Si, Prof. Heri Sutanto, M.Si., Prof. Dr. Kusworo Adi, MT., Prof. Tri Retnaningsih S., M.App.Sc., Prof. Hermin Pancasakti K., M.Si., Prof. Dr. Endah Dwi Hastuti, M.Si., Prof. Dr. Agus Subagio, M.Si., Prof. Dr. Suryono, M.Si., Prof. Dr. Cholid Djunaedi, M.Si., Prof. Dr. Meiny Suzery, MS., Prof. Dr. Sunarsih, M.Si.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> Lamanya proses pengajuan meliputi assesment kenaikan pangkat dan jabatan</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Menyelenggarakan percepatan Guru Besar di lingkungan FSM UNDIP</p> |            |           |             |              |           |
| 46 | Jumlah Lektor Kepala (bergelar doktor)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | persentase | kumulatif | 24%         | 26           | 108,33    |
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Target jumlah Jumlah Lektor Kepala (bergelar doktor) sudah tercapai dengan persentase capaian sebesar 108,33%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> Perlu penambahan dan peningkatan SDM pendukung/SDM administratif untuk membantu mempercepat proses peningkatan karir Dosen.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Adanya kegiatan peningkatan karir Dosen untuk mendukung pendidikan dan pembelajaran, pembinaan dan pengembangan karir sumber daya manusia ilmu pengetahuan, teknologi, dan pendidikan tinggi yang berkontribusi besar terhadap mutu proses serta hasil pembelajaran, perekayasaan, dan penelitian.</p>                                                                                        |            |           |             |              |           |
| 47 | Jumlah dosen berkualifikasi S3 dan Sp2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | persentase | kumulatif | 55%         | 55,1         | 100,18    |
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Persentase capaian jumlah dosen berkualifikasi S3 telah melampaui target yang ditetapkan dengan capaian yaitu sebesar 100,18%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> Beberapa dosen bergelar S2 yang ingin studi lanjut tidak dapat mengaplikasikan sumber pendanaan dari beasiswa pemerintah krn melampaui batas umur yang disyaratkan.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Peningkatan kualitas Dosen untuk mendukung pendidikan dan pembelajaran melalui pengiriman Dosen studi lanjut S3, Pengiriman Dosen dalam program recharging / magang penelitian untuk S3, Monev kemajuan studi Dosen yang sedang studi lanjut program S3</p>                                                                           |            |           |             |              |           |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |           |       |       |        |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-------|-------|--------|
| 48 | Persentase capaian kinerja dosen 16 SKS (sesuai komposisi)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | persentase | nominal   | 67%   | 75,2  | 112,24 |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> persentase capaian kinerja Dosen dengan capaian 16 sks telah mencapai target yang ditetapkan yaitu sebesar 112,24%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> peningkatan kinerja para dosen terwujud dalam capaian kinerja PTN-BH FSM UNDIP secara keseluruhan yaitu hampir mencapai 100% terutama pada indikator publikasi internasional terindeks, paten/HKI, dan produk laik industri.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> kegiatan workshop peningkatan kinerja capaian indikator kinerja PTN-BH dan akuntabilitas unit.</p> |            |           |       |       |        |
| 49 | Rasio jumlah dosen terhadap jumlah mahasiswa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | rasio      | rasio     | '1:23 | '1:23 | -      |
|    | <p><b>Analisis Capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> Target rasio jumlah dosen terhadap jumlah mahasiswa 1:23 sudah tercapai yaitu dengan rasio 1:23 dengan persentase capaian sebesar 100%.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Program yang terkait adalah penurunan lama studi atau peningkatan jumlah lulusan dengan melakukan evaluasi dan monitoring tugas akhir pada masing-masing departemen dengan bantuan dosen koordinator tugas akhir/TA.</p>                                                                                                                                             |            |           |       |       |        |
| 50 | Persentase tendik dengan jabatan fungsional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | persentase | kumulatif | 10%   | 18    | 180    |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> persentase Persentase tendik dengan jabatan fungsional telah mencapai target yang ditetapkan yaitu sebesar 180%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> peningkatan kinerja para staf kependidikan dengan jabatan fungsional terwujud dalam capaian kinerja PTN-BH FSM UNDIP secara keseluruhan</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> kegiatan pelatihan peningkatan kinerja tendik sebagai capaian indikator kinerja dan akuntabilitas unit.</p>                                                                                |            |           |       |       |        |
| 51 | Persentase tendik bersertifikasi kompetensi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | persentase | kumulatif | 35%   | 40,5  | 115,71 |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> persentase capaian indikator ini telah mencapai target yang ditetapkan yaitu sebesar 115,71%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> lebih dari 50% staf kependidikan di lingkungan FSM UNDIP telah diikutsertakan dalam kegiatan pelatihan, workshop dan seminar.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Peningkatan jumlah tendik yang mengikuti pelatihan kompetensi bersertifikasi</p>                                                                                                                                        |            |           |       |       |        |

**Sasaran strategis:** meningkatnya kapasitas organisasi dan tata kelola yang efisien, akuntabel, transparan, berkeadilan dan terintegrasi antar bidang

**Strategi:** meningkatkan kualitas sarana dan prasarana yang kemandirian terstandar serta pengembangan aset

| Indikator Kinerja | Satuan | Ket. | Target 2020 | Capaian 2020 | % Capaian |
|-------------------|--------|------|-------------|--------------|-----------|
|-------------------|--------|------|-------------|--------------|-----------|



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                |                                                                                  |           |     |      |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----|------|--------|
| 52                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ketersediaan fasilitas PBM (sarana) terstandar | persentase alat berfungsi dengan baik dan up to date                             | kumulatif | 72% | 82   | 113,89 |
| <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> persentase capaian pada indikator ini yaitu sebesar 113,89%, telah mencapai target yang ditentukan.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> pengadaan peralatan laboratorium pendidikan dan riset, pembangunan gedung magister <i>Acintya Prasada</i> serta penambahan kelengkapan sarana dan prasarana lainnya telah mendukung penambahan fasilitas pembelajaran terutama ruang kelas bagi kuliah mahasiswa.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> penambahan sarana perkantoran dan peralatan laboratorium pendidikan dan riset guna mendukung proses pembelajaran.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                |                                                                                  |           |     |      |        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                |                                                                                  |           |     |      |        |
| 53                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ketersediaan fasilitas pendukung (prasarana)   | persentase kecukupan sesuai standar (SNPT, UI Greenmetric dan fasilitas difabel) | kumulatif | 75% | 80   | 106,67 |
| <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> persentase capaian pada indikator ini yaitu sebesar 106,67%, hal ini telah mencapai target yang ditentukan</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> Kampus Fakultas Sains dan Matematika Undip terletak di komplek Kampus Undip Tembalang memiliki luas sekitar 51.469 m2, terdiri atas: gedung Dekanat (3 lantai), dan 8 blok gedung lain yang masing-masing mempunyai 3 lantai. Selain untuk gedung, tanah yang ada di Fakultas Sains dan Matematika Undip dimanfaatkan untuk: kebun percobaan, green house, lapangan parkir, lapangan olah raga, masjid, taman-taman, dan lahan penghijauan.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> FSM Undip terus memenuhi dan meningkatkan prasarana lain sebagai indikator kinerja tambahan untuk melengkapi indikator kinerja utama, yaitu diantaranya fasilitasi pendanaan riset kompetitif dan joint research dengan mitra luar negeri dengan scheme pembinaan, madya dan utama per tahun</p> |                                                |                                                                                  |           |     |      |        |
| 54                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Pengembangan aset                              | milyar rupiah                                                                    | kumulatif | 7,5 | 7,52 | 100,27 |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> persentase capaian pada indikator ini yaitu sebesar 100,27%, hal ini telah mencapai target yang ditentukan</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> FSM terus melakukan pengembangan aset peralatan laboratorium pendidikan dan riset melalui penganggaran secara rutin untuk pengadaan peralatan laboratorium pendidikan dan riset baik melalui dana alokasi universitas maupun fakultas agar mencapai standar minimum yang diharapkan</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> FSM Undip terus memenuhi dan meningkatkan pengembangan aset sebagai indikator kinerja tambahan untuk melengkapi indikator kinerja utama, yaitu diantaranya fasilitasi peralatan laboratorium pendidikan dan riset</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Strategi:** Meningkatkan akuntabilitas tata kelola, manajemen, dan perampingan organisasi

|    | Indikator Kinerja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Satuan         | Ket.      | Target 2020 | Capaian 2020 | % Capaian |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|-------------|--------------|-----------|
| 55 | Opini laporan keuangan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | opini          | nominal   | 'WTP        | 'WTP         | -         |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> dalam proses opini pelaporan keuangan FSM UNDIP selalu memperoleh <i>Wajar Tanpa Pengecualian</i> (WTP), hal ini sesuai dengan target yang telah ditentukan yaitu WTP.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> peningkatan kinerja para staf FSM dapat membantu mendukung proses penyusunan dokumen dan penyampaian laporan keuangan sehingga tepat waktu.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> kegiatan pelatihan peningkatan kinerja penyusunan laporan keuangan dan akuntabilitas unit.</p>                                                  |                |           |             |              |           |
| 56 | Pelayanan administrasi dan perkantoran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | persentase SOP | kumulatif | 80%         | 85           | 106,25    |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> persentase capaian pada indikator ini yaitu sebesar 106,25%, hal ini telah mencapai target yang ditentukan</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> Meningkatkan peran ketua departemen dalam pengelolaan SDM</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Perbaikan mekanisme presensi kehadiran (finger print) Menata ulang deskripsi kerja dan evaluasi kinerja tenaga kependidikan, Meningkatkan pelayanan administrasi dan perkantoran sebesar 80%</p>                                                                                              |                |           |             |              |           |
| 57 | Ketepatan Penyampaian Laporan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | persentase     | nominal   | 80%         | 84           | 105       |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> dalam proses penyampaian laporan, FSM UNDIP selalu melaksanakan penyampaian laporan dengan dengan tepat waktu sehingga hal ini sesuai dengan target yang telah ditentukan yaitu dengan persentase sebesar 105%.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> peningkatan kinerja para staf FSM dapat membantu mendukung proses penyusunan dokumen dan penyampaian laporan sehingga tepat waktu.</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> kegiatan pelatihan peningkatan kinerja penyusunan laporan capaian indikator kinerja dan akuntabilitas unit.</p> |                |           |             |              |           |

**Sasaran strategis:** meningkatnya dan keberlangsungan kemampuan keuangan

**Strategi:** meningkatkan proporsi sumber dana non pendidikan

|    | Indikator Kinerja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Satuan        | Ket.    | Target 2020 | Capaian 2020 | % Capaian |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|-------------|--------------|-----------|
| 58 | Peningkatan proporsi pendapatan selain APBN dengan dana dari pemerintah                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | proporsi      | nominal | 1,5:1       | 1,25:1       | 100%      |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> persentase capaian pada indikator Peningkatan proporsi pendapatan selain APBN dengan dana dari pemerintah yaitu sebesar 100%, hal ini telah mencapai target yang ditentukan.</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> melakukan kerjasama dalam pendanaan kegiatan akademik dan non akademik dengan Kementerian/Lembaga pemerintah, pemerintah daerah maupun swasta – guna peningkatan pendanaan Undip yang berasal dari selain UKT mahasiswa dan khususnya adanya potensi pengelolaan dana kerjasama dengan organisasi pemerintah di Indonesia</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> menyusun standar biaya untuk penyelenggaraan pendidikan S1, S2 dan S3</p> |               |         |             |              |           |
| 59 | Persentase dana pendapatan non akademik dengan total pendapatan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | persentase    | nominal | 9%          | 0            | 0         |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> pada indikator ini belum mencapai target yang ditentukan</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> Memberdayakan jejaring alumni maupun mitra kerja untuk mendapatkan pendanaan pengadaan peralatan laboratorium pendidikan riset</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Meningkatkan hasil kerjasama, meningkatkan Persentase dana pendapatan non akademik dengan total pendapatan</p>                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |         |             |              |           |
| 60 | Jumlah investasi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | milyar rupiah | nominal | 0           | 0            | 0         |
|    | <p><b>Analisis capaian IKU dan alternatif/solusi:</b> pada indikator ini belum menargetkan</p> <p><b>Analisis efisiensi penggunaan sumber daya:</b> efisiensi penggunaan sumber daya yang dapat digunakan diantaranya yaitu investasi sarana dan prasarana dan SDM (studi lanjut dengan beasiswa)</p> <p><b>Program/kegiatan terkait IKU:</b> Penyusunan roadmap pengembangan investasi, menempatkan dana investasi pada sektor riil</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |         |             |              |           |

## B. Realisasi Anggaran

Sebagaimana yang telah diamanatkan dalam Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara dan Undang-Undang Republik Indonesia nomor 45 Tahun 2007 tentang Anggaran dan Pendapatan Negara, Menteri/Pimpinan Lembaga sebagai pengguna anggaran/barang mempunyai tugas antara lain menyampaikan laporan

keuangan berupa Laporan Realisasi Anggaran (LRA), Neraca dan Catatan atas Laporan Keuangan.

Pada tahun 2020, Fakultas Sains dan Matematika Universitas Diponegoro memperoleh Pagu Anggaran Selain APBN/PNBP sebesar : **Rp. 12,943,703,131** uraian pagu anggaran dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

**Tabel 3.1.** Akun dan uraian pagu anggaran selain APBN/PNBP FSM UNDIP Tahun 2020

| AKUN ( URAIAN ) |   |                                                                    | ANGGARAN ( Rp )       |
|-----------------|---|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 5123            | - | Insentif Kelebihan Kinerja ( IKK )                                 | 1.468.586.250         |
| 5128            | - | Tunjangan dan Insentif Lainnya yang Sah                            | 211.040.000           |
| 5139            | - | Honorarium Lainnya                                                 | 199.770.000           |
| 5211            | - | Belanja Barang Persediaan ( Bahan Habis Pakai )                    | 442.879.600           |
| 5213            | - | Belanja Bahan Pemeliharaan                                         | 75.000.000            |
| 5219            | - | Belanja Persediaan Operasi Pendidikan dan Lainnya                  | 32.034.000            |
| 5223            | - | Belanja Bahan Percobaan Laboratorium                               | 409.900.000           |
| 5225            | - | Belanja Makan dan Minum Kantor                                     | 9.900.000             |
| 5226            | - | Belanja Makan dan Minum Rapat                                      | 87.282.000            |
| 5227            | - | Belanja Bahan Habis Pakai Kegiatan                                 | 98.599.000            |
| 5229            | - | Belanja Barang Lainnya                                             | 123.500.000           |
| 5231            | - | Belanja Jasa Penggandaan dan Pengiriman                            | 47.232.000            |
| 5234            | - | Belanja Jasa Rutin Perkantoran                                     | 7.500.000             |
| 5235            | - | Belanja Jasa Asuransi                                              | 23.500.000            |
| 5236            | - | Belanja Jasa Outsourcing                                           | 499.080.000           |
| 5237            | - | Belanja Jasa Sewa dan Iklan                                        | 67.100.000            |
| 5239            | - | Belanja Jasa Administrasi                                          | 32.500.000            |
| 5241            | - | Belanja Jasa Partisipasi Kegiatan Ilmiah                           | 23.250.000            |
| 5244            | - | Belanja Jasa Audit dan Sertifikasi                                 | 31.350.000            |
| 5247            | - | Belanja Jasa Penggantian Pengeluaran Pihak Ketiga                  | 5.600.000             |
| 5248            | - | Belanja Jasa untuk Penanggulangan Bencana                          | 20.000.000            |
| 5249            | - | Belanja Jasa Lainnya                                               | 522.450.000           |
| 5311            | - | Belanja Hibah Dosen                                                | 2.004.000.000         |
| 5312            | - | Belanja Hibah Mahasiswa                                            | 78.050.000            |
| 5411            | - | Belanja Perjalanan Dinas Biasa                                     | 22.077.000            |
| 5414            | - | Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota                   | 10.290.000            |
| 5412            | - | Belanja Perjalanan Dinas Biasa - Luar Negeri                       | 45.000.000            |
| 5511            | - | Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin                           | 848.922.446           |
| 5512            | - | Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan                           | 1.619.176.310         |
| 5513            | - | Belanja Pemeliharaan Jalan, Irigasi dan Jaringan                   | 174.840.000           |
| 5612            | - | Belanja Modal Peralatan dan Mesin                                  | 3.190.638.525         |
| 5613            | - | Belanja Modal dan Bangunan                                         | 361.850.000           |
| 5616            | - | Belanja Modal Peralatan dan Mesin Pendukung Fasilitas Pembelajaran | 150.806.000           |
| <b>JUMLAH</b>   |   |                                                                    | <b>12.943.703.131</b> |

Realisasi dari penggunaan anggaran selain APBN/PNBP tahun anggaran 2020 secara terperinci sebagai berikut:

**Tabel 3.2.** Realisasi Anggaran Selain APBN/PNBP Tahun Anggaran 2020

| No | Program                                                             | Sub Kegiatan                                                 | PAGU (Rp)   | REALISASI<br>TAHUN 2020<br>(Rp) | SISA PAGU  | REALISASI<br>(%) |
|----|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------|------------|------------------|
| 1  | <b>Peningkatan Kualitas Pendidikan dan Penjaminan Mutu</b>          | Peningkatan Kapasitas Dosen Lainnya                          | 10.327.000  | 8.405.000                       | 1.922.000  | 81%              |
|    |                                                                     | Promosi Penerimaan Mahasiswa Baru                            | 20.550.000  | 20.280.000                      | 270.000    | 99%              |
| 2  | <b>Program Peningkatan Mutu, Prestasi, dan Daya Saing Mahasiswa</b> | Lomba dalam Bidang Minat dan Kreativitas Mahasiswa           | 16.450.000  | 16.450.000                      | -          | 100%             |
|    |                                                                     | Pengelolaan Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM)                    | 73.628.000  | 28.538.400                      | 45.089.600 | 39%              |
|    |                                                                     | Pengelolaan Organisasi Kemahasiswaan (Ormawa)                | 66.372.000  | 27.204.000                      | 39.168.000 | 41%              |
|    |                                                                     | Pelatihan Kewirausahaan                                      | 8.800.000   | 8.800.000                       | -          | 100%             |
|    |                                                                     | Sertifikasi Kompetensi Mahasiswa                             | 31.350.000  | 31.350.000                      | -          | 100%             |
|    |                                                                     | Pelatihan dalam Rangka Pengembangan Ilmu/Softskill Mahasiswa | 10.400.000  | 10.400.000                      | -          | 100%             |
|    |                                                                     | Pelatihan TOEFL                                              | 1.800.000   | -                               | 1.800.000  | 0%               |
| 3  | <b>Program Pengembangan Pembelajaran</b>                            | Kuliah Umum (Stadium General)                                | 23.550.000  | 20.850.000                      | 2.700.000  | 89%              |
|    |                                                                     | Kuliah Reguler (semester gasal)                              | 965.963.000 | 945.384.500                     | 20.578.500 | 98%              |
|    |                                                                     | Kuliah Reguler (semester genap)                              | 792.367.850 | 788.147.833                     | 4.220.017  | 99%              |
|    |                                                                     | Kuliah Dosen Tamu                                            | 2.700.000   | 2.700.000                       | -          | 100%             |

|   |                                                                         |                                                                              |               |               |             |      |
|---|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|------|
|   |                                                                         | Monitoring dan Evaluasi Proses Pembelajaran                                  | 1.560.000     | 1.300.000     | 260.000     | 83%  |
|   |                                                                         | Praktikum                                                                    | 480.581.000   | 465.866.700   | 14.714.300  | 97%  |
|   |                                                                         | Pengelolaan Laboratorium                                                     | 123.753.000   | 120.156.700   | 3.596.300   | 97%  |
|   |                                                                         | Kuliah Kerja Lapangan/Praktik Belajar Lapangan/Praktik Kerja Lapangan/Magang | 26.600.000    | 25.350.000    | 1.250.000   | 95%  |
|   |                                                                         | Workshop/sosialisasi/seminar bidang Pendidikan                               | 13.440.000    | 12.349.972    | 1.090.028   | 92%  |
|   |                                                                         | Pengembangan kurikulum dan silabi                                            | 9.000.000     | 8.800.000     | 200.000     | 98%  |
| 4 | <b>Program Peningkatan Jumlah dan Mutu Riset</b>                        | Hibah Penelitian                                                             | 1.670.000.000 | 1.650.000.000 | 20.000.000  | 99%  |
|   |                                                                         | Fasilitasi Peningkatan Reputasi WCU                                          | 647.185.156   | 461.298.400   | 185.886.756 | 71%  |
| 5 | <b>Program Peningkatan Jumlah dan Mutu Pengabdian kepada Masyarakat</b> | Hibah Pengabdian kepada Masyarakat                                           | 334.000.000   | 333.000.000   | 1.000.000   | 100% |
| 6 | <b>Program Penguatan Komunikasi dan Hubungan Alumni</b>                 | Peningkatan Jejaring dengan Stakeholder dan Alumni                           | 1.000.000     | 1.000.000     | -           | 100% |
| 7 | <b>Program Pengembangan Sumber Daya Manusia</b>                         | Bantuan Studi Non Gelar/Kursus                                               | 3.200.000     | 3.200.000     | -           | 100% |
| 8 | <b>Program Peningkatan Tata Kelola Keuangan</b>                         | Langganan Telepon                                                            | 7.500.000     | 5.041.574     | 2.458.426   | 67%  |
|   |                                                                         | Pengamanan dan Kebersihan Kampus                                             | 499.080.000   | 478.485.924   | 20.594.076  | 96%  |
|   |                                                                         | Penyelenggaraan Ketatausahaan dan Kerumahtangaan                             | 41.075.000    | 19.118.657    | 21.956.343  | 47%  |
|   |                                                                         | Penyelenggaraan Operasional Perkantoran                                      | 650.453.000   | 587.555.376   | 62.897.624  | 90%  |
|   |                                                                         | Penggandaan, Pencetakan dan Penerbitan Media                                 | 20.000.000    | 19.975.000    | 25.000      | 100% |

|              |                                                                       |                                                         |                       |                       |                    |            |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|------------|
|              |                                                                       | Penanggulangan Virus COVID-19                           | 117.200.000           | 116.190.282           | 1.009.718          | 99%        |
|              |                                                                       | Rapat Koordinasi Pimpinan                               | 61.900.000            | 47.682.500            | 14.217.500         | 77%        |
| 9            | Program Peningkatan Akuntabilitas Penganggaran dan Pelaporan Keuangan | Penyusunan Laporan Keuangan                             | 178.840.000           | 123.212.960           | 55.627.040         | 69%        |
| 10           | Program Penataan Aset dan Pengembangan Kampus                         | Pengadaan Gedung dan Bangunan                           | 361.850.000           | 360.580.000           | 1.270.000          | 100%       |
|              |                                                                       | Pengadaan Peralatan dan Fasilitas Pembelajaran          | 3.082.384.525         | 3.080.925.220         | 1.459.305          | 100%       |
|              |                                                                       | Pengadaan Peralatan dan Fasilitas Perkantoran           | 90.700.000            | 90.700.000            | -                  | 100%       |
|              |                                                                       | Pemeliharaan Gedung dan Bangunan                        | 1.395.941.154         | 1.394.187.770         | 1.753.384          | 100%       |
|              |                                                                       | Pemeliharaan Irigasi dan Jaringan                       | 69.000.000            | 68.975.000            | 25.000             | 100%       |
|              |                                                                       | Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Fasilitas Perkantoran  | 184.650.000           | 184.650.000           | -                  | 100%       |
|              |                                                                       | Pemeliharaan Kendaraan                                  | 134.676.946           | 95.070.417            | 39.606.529         | 71%        |
|              |                                                                       | Pemeliharaan Lingkungan Kampus                          | 171.260.000           | 143.660.000           | 27.600.000         | 84%        |
|              |                                                                       | Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Fasilitas Pembelajaran | 517.595.500           | 517.450.500           | 145.000            | 100%       |
|              |                                                                       | Penyusunan Rencana Umum Pengadaan                       | 25.020.000            | 25.020.000            | -                  | 100%       |
| <b>TOTAL</b> |                                                                       |                                                         | <b>12.943.703.131</b> | <b>12.349.312.685</b> | <b>594.390.446</b> | <b>95%</b> |

Dalam rangka mencapai indikator kinerja PTNBH dan indikator kinerja RENSTRA, sumber dana untuk pelaksanaan program kegiatan yang telah ditetapkan selain berasal dari dana PNPB fakultas, juga berasal dari APBN (rupiah murni), hibah kompetitif internal Undip (LPPM) dan DRPM Ristekdikti serta dana kerjasama dengan mitra baik institusi pemerintah maupun swasta.



**Tabel 3.3.** Sumber dana lainnya FSM Tahun 2020

| NO | URAIAN SUMBER DANA                                       | ANGGARAN (Rp) |
|----|----------------------------------------------------------|---------------|
| 1  | Hibah penelitian kompetitif Nasional                     | 5.580.587.000 |
| 2  | Hibah penelitian kompetitif LPPM UNDIP                   | 2.426.200.000 |
| 3  | Hibah pengabdian kepada masyarakat kompetitif Nasional   | 187.200.000   |
| 4  | Hibah pengabdian kepada masyarakat kompetitif LPPM UNDIP | 170.000.000   |
| 3  | Hibah Kerjasama IAEA                                     | 3.000.000.000 |

Penggunaan dana APBN (Rupiah Murni) untuk gaji dan tunjangan dosen dan tenaga kependidikan PNS, sertifikasi dosen, dan uang makan. Dana BPPTNBH dimanfaatkan untuk belanja peralatan pendidikan dan perkantoran. Dana hibah mahasiswa digunakan untuk penelitian mahasiswa dalam rangka meningkatkan kompetensi dan budaya meneliti bagi mahasiswa. Sedangkan dana beasiswa dimanfaatkan mahasiswa untuk membantu penyelesaian studi secara finansial.

Hibah penelitian kompetitif nasional pendanaan DRPM RISTEK DIKTI bertujuan untuk meningkatkan kompetensi Dosen dalam bidang penelitian, menghasilkan penelitian yang sesuai dengan prioritas Capaian PTN-BH UNDIP dan nasional yang ditetapkan oleh Pemerintah, menjamin pengembangan penelitian unggulan spesifik berdasarkan keunggulan komparatif dan kompetitif, mencapai dan meningkatkan mutu sesuai target dan relevansi hasil penelitian bagi masyarakat Indonesia, meningkatkan diseminasi hasil penelitian dan perlindungan HKI secara nasional dan internasional.

Sedangkan tujuan pemberian hibah pengabdian kepada masyarakat kompetitif nasional DRPM RISTEK DIKTI antara lain yaitu menciptakan inovasi teknologi untuk mendorong pembangunan ekonomi Indonesia dengan melakukan komersialisasi hasil penelitian, memberikan solusi berdasarkan kajian akademik atas kebutuhan, tantangan, atau persoalan yang dihadapi masyarakat, baik secara langsung maupun tidak langsung, melakukan kegiatan yang mampu mengentaskan masyarakat tersisih (preferential option for the

poor) pada semua strata, yaitu masyarakat yang tersisih secara ekonomi, politik, sosial, dan budaya, dan melakukan alih teknologi, ilmu, dan seni kepada masyarakat untuk pengembangan martabat manusia dan kelestarian sumberdaya alam.

Kegiatan di bidang akademik sebagian besar dapat dilaksanakan sesuai rencana dengan serapan dana sesuai dengan yang dianggarkan, namun demikian masih ada kegiatan-kegiatan yang serapan dananya belum terlaksana dari dana yang disediakan. Di bidang umum dan keuangan hampir seluruh kegiatan dapat dilaksanakan dengan serapan dana sesuai dengan yang dianggarkan/disediakan dan hanya sebagian kegiatan yang tidak menyerap dana sesuai yang dianggarkan, terutama untuk kegiatan dengan pendanaan dari PNBK.

Di bidang Kemahasiswaan seluruh kegiatan dapat dilaksanakan dengan serapan dana sesuai yang dianggarkan. Di bidang Pengembangan dan Kerjasama sebagian besar kegiatannya dapat dilaksanakan dengan serapan dana sesuai dengan yang dianggarkan.

Keberhasilan dan kurangberhasilan kegiatan yang telah dikemukakan di atas tidak lepas dari berbagai faktor yang dapat mendukung maupun menghambat pelaksanaan kegiatan. Faktor-faktor yang mendukung terealisasinya kegiatan antara lain berupa ketersediaan sumber daya manusia yang cukup memadai yang ditunjang dengan ketersediaan sarana prasarana pelaksanaan kegiatan.

Sementara faktor yang mengurangi keberhasilan kegiatan antara lain turunnya pendanaan yang tidak bersamaan dengan rencana pelaksanaan kegiatan sehingga pelaksanaan tidak tepat waktu. Evaluasi kinerja ini bertujuan untuk mengetahui pencapaian realisasi, kemajuan dan kendala yang dijumpai dalam rangka pencapaian misi, sehingga dapat dinilai dan dipelajari guna perbaikan dan pelaksanaan program kegiatan dimasa yang akan datang.

Analisis akuntabilitas kinerja meliputi pencapaian kinerja kegiatan dengan program dan kebijakan dalam mewujudkan sasaran, tujuan Visi dan Misi yang telah ditetapkan oleh Fakultas Sains dan Matematika Universitas

Diponegoro. Dalam rangka terciptanya proses Tri Dharma bidang Sains dan Matematika Universitas Diponegoro yang berkualitas dan menghasilkan lulusan yang mampu bersaing dalam pasar global sesuai dengan tujuan pendidikan nasional telah dilakukan kegiatan-kegiatan peningkatan relevansi dan kualitas pendidikan Fakultas Sains dan Matematika Universitas Diponegoro seperti Penyelenggaraan Ceramah / Seminar/ Studium General/ dialog akademik, Pengembangan SDM, Peningkatan Kualitas Perpustakaan, pengembangan laboratorium, Pelatihan Ketrampilan Mahasiswa dan lain-lain dapat dilaksanakan dengan baik yang realisasinya mencapai lebih dari 100% dari kegiatan yang direncanakan.

Pengembangan infrastruktur Fakultas Sains dan Matematika Universitas Diponegoro yang memadai dan terciptanya atmosfer akademik yang kondusif untuk implementasi tri dharma secara efektif dan efisien diselenggarakan melalui kegiatan-kegiatan antara lain peningkatan fasilitas dan peralatan laboratorium, meningkatkan efektivitas penggunaan ruang kelas dan laboratorium sehingga memudahkan mahasiswa untuk menjalankan praktikum secara efektif melalui penyediaan ruang dan kondisi laboratorium yang memadai.

Peningkatan kerjasama Fakultas Sains dan Matematika dilakukan melalui kerjasama mutualistik dengan stakeholder terdiri dari Alumni, institusi dan Industri untuk pengembangan kurikulum dan silabus. Selain itu juga dikembangkan kerjasama dengan berbagai perguruan tinggi di Luar Negeri.

### **C. Capaian Program/Kegiatan Unggulan FSM**

Dalam rangka mendukung Undip menuju universitas riset dan 500 besar universitas kelas dunia (world class university) pada tahun 2024, yaitu pada peringkat 551-600 QS WUR (Quacquarelli Symonds – World University Rankings), FSM telah menetapkan arah kebijakan dan pengembangan FSM menuju world class university pada Rencana Strategis FSM tahun 2020-2024 yang tertuang pada visi, misi, sebelas program strategis (sps), target kinerja PTN-BH dan Renstra serta program kerja unggulan.

Sebagai upaya penguatan untuk mencapai tujuan tersebut diatas FSM pada tahun 2020 telah melaksanakan target IKU Renstra yang telah ditetapkan oleh UNDIP dengan persentase rapor capaian yaitu 89,31%. Adapun beberapa capaian program unggulan yang mendukung visi Undip menjadi universitas riset yang unggul dan *World Class University* diataranya yaitu pada sasaran strategis meningkatnya kualitas pendidikan yang unggul meliputi jumlah prodi terakreditasi unggul “A” dengan persentase capaian 106%, jumlah prodi yang menawarkan program internasional dengan persentase capaian sebesar 100%, jumlah mahasiswa berwirausaha dengan capaian sebesar 100%, jumlah PKM Mahasiswa yang didanai DIKTI yaitu sebesar 103,33%, persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi sebesar 103,2%.

Pada sasaran strategis meningkatkanya reputasi nasional dan internasional dibidang kemahasiswaan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dan publikasi, diantaranya yaitu jumlah prestasi mahasiswa juara pertama tingkat nasional dengan persentase capaian yaitu sebesar 107,9% sedangkan pada tingkat internasional yaitu sebesar 72,73%, jumlah mahasiswa internasional pada tahun 2020 yaitu 35 mahasiswa dengan persentase capaian yaitu 159,09%, dan jumlah dosen peneliti tamu LN sebanyak 31 orang dengan persentase yaitu sebesar 134,78%.

Pada sasaran strategis meningkatkan kualitas penelitian dan publikasi internasional, yaitu diantaranya jumlah sitasi dari publikasi internasional bereputasi selama 5 tahun terakhir yaitu 3.664 sitasi dengan persentase capaian sebesar 436,19%, jumlah publikasi pada jurnal internasional bereputasi yaitu 48 publikasi dengan persentase sebesar 109,09%, pada prosiding internasional bereputasi yaitu 192 dengan persentase sebesar 96,97%. Adapun penelitian dengan pendanaan internasional/joint research dengan pendanaan internasional yang meliputi jumlah dosen yang terlibat yaitu 21 orang dengan persentase capaian 140%, sedangkan jumlah judul riset yang dibiayai yaitu 12 judul dengan persentase capaian 200%, dan persentase capaian jumlah dana yaitu 144%.

Pada sasaran strategis meningkatnya penerapan hasil riset dan kualitas pengabdian kepada masyarakat berbasis IPTEK, yaitu diantaranya jumlah HKI yang didaftarkan dan granted yaitu sebanyak 45 HKI dengan capaian sebesar 133,33%, jumlah produk yang telah diproduksi yaitu 4 produk dengan capaian 100%, jumlah PUI (Pusat Unggulan IPTEK) yaitu sebanyak 4 PUI dengan capaian sebesar 100%.

Pada sasaran strategis meningkatnya penggunaan dan keterpaduan sistem informasi meliputi jumlah laman prodi yang berbahasa inggris dan update telah melampaui target yang ditetapkan yaitu sebesar 119,4%.

Pada sasaran strategis meningkatnya sumber daya manusia yang memiliki kompetensi dan professional, meliputi jumlah professor sebanyak 15 orang dengan persentase capaian yaitu sebesar 135,48%, dan jumlah dosen berkualifikasi S3 dan sp2 yaitu sebesar 100,18%. FSM dalam mendukung pengembangan Undip menuju world class university ini akan terus dilakukan secara sistematis, konsisten dan kontinyu dalam rangka mencapai tujuan Undip menuju 500 besar dunia untuk periode 2020-2024.

## **BAB IV PENUTUP**

FSM Undip sebagai unit yang berada di lingkungan Universitas Diponegoro menyusun Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah pada tahun 2020 ini merupakan wujud pertanggungjawaban FSM UNDIP dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya terhadap publik dan stakeholder melalui Universitas Diponegoro.

Adapun capaian IKU Renstra FSM Undip Tahun 2020 yang diukur dari indikator Unggulan, antara, lain produktifitas publikasi di jurnal internasional bereputasi sebesar 109,9%, Jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI) yang didaftarkan dan yang diberikan (granted) sebesar 133,33%, prototype R&D sebesar 100%, prestasi mahasiswa peraih medali emas tingkat internasional sebesar 72,73% dan nasional sebesar 107,69%.

Semua keberhasilan pencapaian tersebut menjadi kontribusi yang sangat signifikan untuk mendukung capaian kinerja PTNBH Universitas Diponegoro dalam rangka mencapai visi Undip sebagai universitas riset. Adapun beberapa indikator yang belum tercapai dapat digunakan sebagai bahan evaluasi untuk memberikan skala prioritas bagi peningkatan kinerja pada tahun berikutnya. Dengan demikian seluruh kegiatan dapat dilaksanakan secara optimal yakni tepat tujuan dan tepat sasaran. Dalam rangka pengembangan dan peningkatan kualitas pembelajaran dan riset di FSM UNDIP, diharapkan pula Kementerian Ristek Dikti dapat memberikan/menambah dana blockgrant untuk revitalisasi bidang Sains dan Matematika serta pengembangannya.

## **LAMPIRAN**

### **A. Perjanjian/Penetapan Kinerja FSM Tahun 2020**

Penetapan kinerja Renstra FSM Undip tahun 2020 didasarkan pada Indikator Kinerja Renstra sebagaimana dapat dilihat pada lampiran berikut ini:

#### **Lampiran 1.** Penetapan Kinerja FSM Tahun 2020





**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**KONTRAK KINERJA TAHUN 2020**

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel dan berorientasi pada hasil serta akselerasi pencapaian Visi Undip menjadi Universitas Riset yang unggul, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Prof. Dr. Widowati, S.Si., M.Si.  
NIP : 196902141994032002  
Jabatan : Dekan Fakultas Sains dan Matematika

Selanjutnya disebut **PIHAK PERTAMA**

Nama : Prof. Dr. Yos Johan Utama, S.H., M.Hum.  
NIP : 196211101987031004  
Jabatan : Rektor Universitas Diponegoro

Selanjutnya disebut **PIHAK KEDUA**

**PIHAK PERTAMA** berjanji akan mewujudkan target kinerja sesuai dengan lampiran kontrak kinerja tahun 2020. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

**PIHAK KEDUA** akan memberikan bimbingan dan fasilitas sesuai dengan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka perwujudan kinerja tahun 2020 yang lebih baik.

Semarang, Februari 2020

  
**Rektor**  
Prof. Dr. Yos Johan Utama, S.H., M.Hum  
NIP. 1962111011987031004 *YJU*

  
**Dekan,**  
Prof. Dr. Widowati, S.Si., M.Si  
NIP. 196902141994032002

## 1. LAMPIRAN: Perjanjian Penetapan Kinerja

### Kontrak Kinerja IKU RENSTRA Tahun 2020 Fakultas Sains Dan Matematika Universitas Diponegoro

| No | Indikator Kinerja                                                                                                     | Satuan                | Keterangan             | Target 2020 |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------|
| 01 | Akreditasi Institusi                                                                                                  | Unggul (Score)        | Di-isi oleh Unit Pusat | 0           |
| 02 | Jumlah prodi terakreditasi Unggul                                                                                     | persentase            | kumulatif              | 60 %        |
| 03 | Jumlah prodi terakreditasi internasional                                                                              | persentase            | kumulatif              | 0 %         |
| 04 | Jumlah Prodi yang menawarkan program internasional                                                                    | Persentase            | kumulatif              | 18,2 %      |
| 05 | Jumlah mahasiswa berwirausaha                                                                                         | persentase            | nominal                | 4 %         |
| 06 | Jumlah Proposal Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) yang didanai dari alokasi pengajuan proposal yang diberikan Dikti | persentase            | nominal                | 30 %        |
| 07 | Jumlah mahasiswa lulus tepat waktu                                                                                    | persentase            | Nominal                | 70 %        |
| 08 | Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi                                                               | persentase            | nominal                | 25 %        |
| 09 | Persentase lulusan yang memperoleh pekerjaan dalam waktu 6 bulan                                                      | persentase            | nominal                | 50 %        |
| 10 | Jumlah prestasi mahasiswa juara pertama tingkat nasional                                                              | prestasi per tahun    | nominal                | 13          |
| 11 | Jumlah prestasi mahasiswa juara pertama tingkat internasional                                                         | prestasi per tahun    | nominal                | 11          |
| 12 | Jumlah mahasiswa internasional                                                                                        | orang/tahun           | nominal                | 22          |
| 13 | Jumlah kerjasama pendidikan dengan PT lain                                                                            | kerjasama             | kumulatif              | 32          |
| 14 | Jumlah dosen/peneliti tamu dari DN bergelar doktor                                                                    | orang                 | nominal                | 18          |
| 15 | Jumlah dosen/peneliti tamu dari LN                                                                                    | orang                 | nominal                | 23          |
| 16 | Jumlah sitasi dari publikasi internasional bereputasi selama 5 tahun terakhir                                         | sitasi per lima tahun | nominal                | 840         |
| 17 | Jumlah publikasi pada jurnal internasional bereputasi                                                                 | publikasi             | nominal                | 44          |
| 18 | Jumlah publikasi di prosiding internasional bereputasi                                                                | publikasi             | nominal                | 198         |
| 19 | Jumlah publikasi di jurnal nasional terakreditasi                                                                     | publikasi             | kumulatif              | 83          |
| 20 | Jumlah jurnal ilmiah yang terakreditasi DIKTI                                                                         | jurnal                | kumulatif              | 2           |
| 21 | Jumlah jurnal ilmiah yang terindeks database internasional bereputasi                                                 | jurnal                | kumulatif              | 1           |
| 22 | Jumlah ruang lingkup pada laboratorium yang terakreditasi                                                             | unit                  | kumulatif              | 1           |
| 23 | Jumlah (judul) penelitian yang dibiayai oleh pendanaan nasional                                                       | judul                 | nominal                | 62          |
| 24 | Jumlah dana penelitian dari pendanaan nasional                                                                        | milyar rupiah         | nominal                | 9,78        |

| No | Indikator Kinerja                                                                                                        | Satuan            | Keterangan | Target 2020 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|-------------|
| 25 | Jumlah dosen yang terlibat dalam penelitian dengan pendanaan internasional/joint research dengan pendanaan internasional | orang             | nominal    | 15          |
| 26 | Jumlah (judul) riset yang dibiayai oleh pendanaan internasional dan atau joint research internasional                    | judul             | nominal    | 6           |
| 27 | Jumlah dana penelitian dari pendanaan internasional/joint research internasional                                         | milyar rupiah     | nominal    | 0,25        |
| 28 | Jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI) yang didaftarkan dan yang diberikan (granted)                                      | sertifikat HKI    | nominal    | 45          |
| 29 | Jumlah Paten                                                                                                             | sertifikat paten  | kumulatif  | 39          |
| 30 | Jumlah prototipe R & D                                                                                                   | prototipe         | kumulatif  | 16          |
| 31 | Jumlah prototipe laik industri                                                                                           | valuasi prototipe | kumulatif  | 2           |
| 32 | Jumlah PUI (Pusat Unggulan Iptek)                                                                                        | tenant/unit       | kumulatif  | 4           |
| 33 | Jumlah produk yang telah diproduksi                                                                                      | produk            | kumulatif  | 4           |
| 34 | Jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dibiayai dengan pendanaan nasional (di luar Undip)                     | kegiatan          | nominal    | 6           |
| 35 | Kontribusi penerimaan keuangan dari kerjasama institusi                                                                  | milyar rupiah     | nominal    | 0,68        |
| 36 | Jumlah kerjasama hasil penelitian dan/atau kepakaran dosen dengan industri                                               | kerjasama         | nominal    | 3           |
| 37 | Jumlah kerjasama pengabdian masyarakat dan/atau kepakaran dosen dengan instansi pemerintah/ swasta/PT lain               | kerjasama         | kumulatif  | 10          |
| 38 | Jumlah dana penelitian dari hasil kerjasama                                                                              | milyar rupiah     | nominal    | 0,67        |
| 39 | Kontribusi penerimaan keuangan dari hasil unit usaha (RGU/RGA) terhadap institusi                                        | milyar rupiah     | nominal    | 0,06        |
| 40 | Jumlah kontribusi pendapatan dari Endowment Fund                                                                         | milyar rupiah     | nominal    | 0           |
| 41 | Jumlah jaringan usaha alumni yang terhubung dengan program kampus                                                        | unit              | nominal    | 4           |
| 42 | Jumlah sistem informasi yang menunjang tata kelola                                                                       | persentase        | kumulatif  | 65 %        |
| 43 | Jumlah mata kuliah pembelajaran daring                                                                                   | mata kuliah       | kumulatif  | 54          |
| 44 | Jumlah laman prodi yang berbahasa inggris dan update                                                                     | persentase        | kumulatif  | 67 %        |
| 45 | Jumlah Profesor                                                                                                          | persentase        | kumulatif  | 6,2 %       |
| 46 | Jumlah Lektor Kepala (bergelar doktor)                                                                                   | persentase        | kumulatif  | 24 %        |
| 47 | Jumlah dosen berkualifikasi S3 dan Sp2                                                                                   | persentase        | kumulatif  | 55 %        |
| 48 | Persentase capaian kinerja dosen 16 SKS (sesuai komposisi)                                                               | persentase        | nominal    | 67 %        |
| 49 | Rasio jumlah dosen terhadap jumlah mahasiswa                                                                             | rasio             | rasio      | 1:23 %      |
| 50 | Persentase tendik dengan jabatan fungsional                                                                              | persentase        | kumulatif  | 10 %        |

| No | Indikator Kinerja                                                       | Satuan                                                                           | Keterangan | Target 2020 |
|----|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| 51 | Persentase tendik bersertifikasi kompetensi                             | persentase                                                                       | kumulatif  | 35 %        |
| 52 | Ketersediaan fasilitas PBM (sarana) terstandar                          | persentase alat berfungsi dengan baik dan up to date                             | kumulatif  | 72 %        |
| 53 | Ketersediaan fasilitas pendukung (prasarana)                            | persentase kecukupan sesuai standar (SNPT, UI Greenmetric dan fasilitas difabel) | kumulatif  | 75 %        |
| 54 | Pengembangan aset                                                       | milyar rupiah                                                                    | kumulatif  | 7,50        |
| 55 | Opini laporan keuangan                                                  | opini                                                                            | nominal    | WTP         |
| 56 | Pelayanan administrasi dan perkantoran                                  | persentase SOP                                                                   | kumulatif  | 80 %        |
| 57 | Ketepatan Penyampaian Laporan                                           | persentase                                                                       | nominal    | 80 %        |
| 58 | Peningkatan proporsi pendapatan selain APBN dengan dana dari pemerintah | proporsi                                                                         | nominal    | 1,5:1 %     |
| 59 | Persentase dana pendapatan non akademik dengan total pendapatan         | persentase                                                                       | nominal    | 9 %         |
| 60 | Jumlah investasi                                                        | milyar rupiah                                                                    | nominal    | 0           |

### Pagu Anggaran:

| No | Sumber Pendanaan | Anggaran             |
|----|------------------|----------------------|
| A  | APBN-BPPTNBH     | Rp. 0,-              |
| B  | APBN-LAINNYA     | Rp. 0,-              |
| C  | SELAIN-APBN      | Rp. 12.943.703.131,- |
|    |                  | Rp. 12.943.703.131,- |

Semarang, Februari 2020



Rektor

Prof. Dr. Yos Johan Utama, S.H., M.Hum  
NIP. 1962111011987031004



Dekan,

Prof. Dr. Widowati, S.Si., M.Si  
NIP. 196902141994032002

## **2. LAMPIRAN: Pengukuran Kinerja Tahun 2020**

Pengukuran kinerja FSM dilakukan secara rutin setiap triwulan 1, triwulan 2, triwulan 3 dan triwulan 4 pada setiap tahunnya yang didasarkan pada IKU Renstra dan penyerapan anggaran sesuai dengan DPA SUKPA FSM Undip Tahun 2020, adapun capaian kinerja IKU Renstra FSM tahun 2020 adalah sebagai berikut:

## LAMPIRAN: Pengukuran Kinerja

| Indikator Kinerja |                                                                                                                       | Satuan                | Keterangan             | Target 2020 | Capaian 2020 | % Capaian |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------|--------------|-----------|
| 1                 | Akreditasi Institusi                                                                                                  | Unggul (Score)        | Di-isi oleh Unit Pusat | 0           | 0            | 0         |
| 2                 | Jumlah prodi terakreditasi Unggul                                                                                     | persentase            | kumulatif              | 60%         | 63,6         | 106       |
| 3                 | Jumlah prodi terakreditasi internasional                                                                              | persentase            | kumulatif              | 0%          | 0            | 0         |
| 4                 | Jumlah Prodi yang menawarkan program internasional                                                                    | Persentase            | kumulatif              | 18,20%      | 18,2         | 100       |
| 5                 | Jumlah mahasiswa berwirausaha                                                                                         | persentase            | nominal                | 4%          | 4            | 100       |
| 6                 | Jumlah Proposal Program Kreatifitas Mahasiswa (PKM) yang didanai dari alokasi pengajuan proposal yang diberikan Dikti | persentase            | nominal                | 30%         | 31           | 103,33    |
| 7                 | Jumlah mahasiswa lulus tepat waktu                                                                                    | persentase            | Nominal                | 70%         | 84           | 120       |
| 8                 | Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi                                                               | persentase            | nominal                | 25%         | 25,8         | 103,2     |
| 9                 | Persentase lulusan yang memperoleh pekerjaan dalam waktu 6 bulan                                                      | persentase            | nominal                | 50%         | 42,6         | 85,2      |
| 10                | Jumlah prestasi mahasiswa juara pertama tingkat nasional                                                              | prestasi per tahun    | nominal                | 13          | 14           | 107,69    |
| 11                | Jumlah prestasi mahasiswa juara pertama tingkat internasional                                                         | prestasi per tahun    | nominal                | 11          | 8            | 72,73     |
| 12                | Jumlah mahasiswa internasional                                                                                        | orang/tahun           | nominal                | 22          | 35           | 159,09    |
| 13                | Jumlah kerjasama pendidikan dengan PT lain                                                                            | kerjasama             | kumulatif              | 32          | 32           | 100       |
| 14                | Jumlah dosen/peneliti tamu dari DN bergelar doktor                                                                    | orang                 | nominal                | 18          | 22           | 122,22    |
| 15                | Jumlah dosen/peneliti tamu dari LN                                                                                    | orang                 | nominal                | 23          | 31           | 134,78    |
| 16                | Jumlah sitasi dari publikasi internasional bereputasi selama 5 tahun terakhir                                         | sitasi per lima tahun | nominal                | 840         | 3664         | 436,19    |
| 17                | Jumlah publikasi pada jurnal internasional bereputasi                                                                 | publikasi             | nominal                | 44          | 48           | 109,09    |
| 18                | Jumlah publikasi di prosiding internasional bereputasi                                                                | publikasi             | nominal                | 198         | 192          | 96,97     |
| 19                | Jumlah publikasi di jurnal nasional terakreditasi                                                                     | publikasi             | kumulatif              | 83          | 82           | 98,8      |
| 20                | Jumlah jurnal ilmiah yang terakreditasi DIKTI                                                                         | jurnal                | kumulatif              | 2           | 2            | 100       |
| 21                | Jumlah jurnal ilmiah yang terindeks database internasional bereputasi                                                 | jurnal                | kumulatif              | 1           | 0            | 0         |

|    |                                                                                                                          |                   |           |      |      |        |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|------|------|--------|
| 22 | Jumlah ruang lingkup pada laboratorium yang terakreditasi                                                                | unit              | kumulatif | 1    | 0    | 0      |
| 23 | Jumlah (judul) penelitian yang dibiayai oleh pendanaan nasional                                                          | judul             | nominal   | 62   | 57   | 91,94  |
| 24 | Jumlah dana penelitian dari pendanaan nasional                                                                           | milyar rupiah     | nominal   | 9,78 | 5,5  | 56,24  |
| 25 | Jumlah dosen yang terlibat dalam penelitian dengan pendanaan internasional/joint research dengan pendanaan internasional | orang             | nominal   | 15   | 21   | 140    |
| 26 | Jumlah (judul) riset yang dibiayai oleh pendanaan internasional dan atau joint research internasional                    | judul             | nominal   | 6    | 12   | 200    |
| 27 | Jumlah dana penelitian dari pendanaan internasional/joint research internasional                                         | milyar rupiah     | nominal   | 0,25 | 0,36 | 144    |
| 28 | Jumlah Hak Kekayaan Intelektual (HKI) yang didaftarkan dan yang diberikan (granted)                                      | sertifikat HKI    | nominal   | 45   | 60   | 133,33 |
| 29 | Jumlah Paten                                                                                                             | sertifikat paten  | kumulatif | 39   | 18   | 46,15  |
| 30 | Jumlah prototipe R & D                                                                                                   | prototipe         | kumulatif | 16   | 16   | 100    |
| 31 | Jumlah prototipe laik industri                                                                                           | valuasi prototipe | kumulatif | 2    | 3    | 150    |
| 32 | Jumlah PUI (Pusat Unggulan Iptek)                                                                                        | tenant/unit       | kumulatif | 4    | 4    | 100    |
| 33 | Jumlah produk yang telah diproduksi                                                                                      | produk            | kumulatif | 4    | 4    | 100    |
| 34 | Jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dibiayai dengan pendanaan nasional (di luar Undip)                     | kegiatan          | nominal   | 6    | 4    | 66,67  |
| 35 | Kontribusi penerimaan keuangan dari kerjasama institusi                                                                  | milyar rupiah     | nominal   | 0,68 | 3    | 441,18 |
| 36 | Jumlah kerjasama hasil penelitian dan/atau kepakaran dosen dengan industri                                               | kerjasama         | nominal   | 3    | 4    | 133,33 |
| 37 | Jumlah kerjasama pengabdian masyarakat dan/ atau kepakaran dosen dengan instansi pemerintah/ swasta/PT lain              | kerjasama         | kumulatif | 10   | 12   | 120    |
| 38 | Jumlah dana penelitian dari hasil kerjasama                                                                              | milyar rupiah     | nominal   | 0,67 | 2    | 298,51 |
| 39 | Kontribusi penerimaan keuangan dari hasil unit usaha (RGU/RGA) terhadap institusi                                        | milyar rupiah     | nominal   | 0,06 | 0    | 0      |
| 40 | Jumlah kontribusi pendapatan dari Endowment Fund                                                                         | milyar rupiah     | nominal   | 0    | 0    | 0      |
| 41 | Jumlah jaringan usaha alumni yang terhubung dengan program kampus                                                        | unit              | nominal   | 4    | 5    | 125    |
| 42 | Jumlah sistem informasi yang menunjang tata kelola                                                                       | persentase        | kumulatif | 65%  | 65   | 100    |

|    |                                                                         |                                                                                  |           |        |         |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|---------|--------|
| 43 | Jumlah mata kuliah pembelajaran daring                                  | mata kuliah                                                                      | kumulatif | 54     | 249     | 461,11 |
| 44 | Jumlah laman prodi yang berbahasa inggris dan update                    | persentase                                                                       | kumulatif | 67%    | 80      | 119,4  |
| 45 | Jumlah Profesor                                                         | persentase                                                                       | kumulatif | 6,20%  | 8,4     | 135,48 |
| 46 | Jumlah Lektor Kepala (bergelar doktor)                                  | persentase                                                                       | kumulatif | 24%    | 26      | 108,33 |
| 47 | Jumlah dosen berkualifikasi S3 dan Sp2                                  | persentase                                                                       | kumulatif | 55%    | 55,1    | 100,18 |
| 48 | Persentase capaian kinerja dosen 16 SKS (sesuai komposisi)              | persentase                                                                       | nominal   | 67%    | 75,2    | 112,24 |
| 49 | Rasio jumlah dosen terhadap jumlah mahasiswa                            | rasio                                                                            | rasio     | '1:23  | '1:23   | -      |
| 50 | Persentase tendik dengan jabatan fungsional                             | persentase                                                                       | kumulatif | 10%    | 18      | 180    |
| 51 | Persentase tendik bersertifikasi kompetensi                             | persentase                                                                       | kumulatif | 35%    | 40,5    | 115,71 |
| 52 | Ketersediaan fasilitas PBM (sarana) terstandar                          | persentase alat berfungsi dengan baik dan up to date                             | kumulatif | 72%    | 82      | 113,89 |
| 53 | Ketersediaan fasilitas pendukung (prasarana)                            | persentase kecukupan sesuai standar (SNPT, UI Greenmetric dan fasilitas difabel) | kumulatif | 75%    | 80      | 106,67 |
| 54 | Pengembangan aset                                                       | milyar rupiah                                                                    | kumulatif | 7,5    | 7,52    | 100,27 |
| 55 | Opini laporan keuangan                                                  | opini                                                                            | nominal   | 'WTP   | 'WTP    | -      |
| 56 | Pelayanan administrasi dan perkantoran                                  | persentase SOP                                                                   | kumulatif | 80%    | 85      | 106,25 |
| 57 | Ketepatan Penyampaian Laporan                                           | persentase                                                                       | nominal   | 80%    | 84      | 105    |
| 58 | Peningkatan proporsi pendapatan selain APBN dengan dana dari pemerintah | proporsi                                                                         | nominal   | '1,5:1 | '1,25:1 | -      |
| 59 | Persentase dana pendapatan non akademik dengan total pendapatan         | persentase                                                                       | nominal   | 9%     | 0       | 0      |
| 60 | Jumlah investasi                                                        | milyar rupiah                                                                    | nominal   | 0      | 0       | 0      |



